



STRATEJİK PLAN



2025-2028

İçindekiler

ÖNSÖZ	4
1. STRATEJİK PLAN SÜRECİ	6
Genel.....	6
Stratejik Plan Esasları	7
2. NEVŞEHİR İLİ HAKKINDA GENEL BİLGİLER	9
Tarım Alanlarının Dağılımı Ve Üretim Miktarı	9
Bitkisel Üretim Verileri.....	9
3. MEVCUT DURUM ANALİZİ	13
NTB'nın Tarihçesi.....	13
Sunulan Hizmetler.....	14
Yürütülen Faaliyetler	15
İnsan Kaynakları.....	16
Organizasyon Şeması	17
Mali Durum	18
Yazılım Donanım Listesi	19
Borsa Süreçleri Analizi.....	20
4. PAYDAŞ DEĞERLENDİRME VE BEKLENTİLERİ	21
Paydaş Analizi.....	21
Paydaş Önem Etki Analizi	22
Paydaş Beklentileri	24
SWOT Analizi	26
PESTLE Analizi	30
5. GELECEĞE DÖNÜK YÖNÜN BELİRLENMESİ.....	32
Misyonumuz	32
Vizyonumuz	32
Kurumsal Değerlerimiz.....	32
5.10 Uygulanmakta Olan (Önceki Dönem) Stratejik Plan'ın Değerlendirilmesi	33
6. STRATEJİK AMAÇLAR ve HEDEFLER	34
Amaç Strateji Hedefler ve Kalite Prosesleri İlişkisi.....	34
Amaç Hedefler ve Faaliyetler (Eylem Planı) Kartı.....	35
Amaç Hedefler ve Tahmini Plan Maliyetleri.....	46
7. STRATEJİK PLANIN YILLARA GÖRE DEĞERLENDİRMELERİ VE BŞ/ EYLEM PLANI	47
8. İZLEME, DEĞERLENDİRME VE SONUÇ	47



“Köylülerin gözleriyle görebilecekleri, çalışmaları için örnek tutacakları, verimli, modern, uygulamalı tarım merkezleri kurmak gereklidir.”

Mustafa Kemal Atatürk

ÖNSÖZ

Nevşehir Ticaret Borsası olarak 2025-2028 Stratejik Planımızı sizlere sunmaktan büyük mutluluk duyuyoruz. Bu plan, yalnızca bir yol haritası değil; aynı zamanda üyelerimizin, paydaşlarımızın ve tüm Nevşehir halkının ortak geleceğini şekillendiren bir vizyon belgesidir.

Planın hazırlanma sürecinde geçmiş dönemdeki deneyimlerimizden, paydaşlarımızın görüşlerinden ve uluslararası iyi uygulama örneklerinden yararlandık. Kurumumuzun güçlü yanlarını öne çıkarırken, zayıf yönlerini geliştirmek ve fırsatları değerlendirmek üzere somut hedefler belirledik. Önümüzdeki dönemde dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve katma değer yaratma öncelikli odaklarımız olacaktır.

Bu belge; yöneticilerimiz, çalışanlarımız, üyelerimiz ve işbirliği yaptığımız tüm kurumlarla birlikte büyük bir özveriyle hazırlanmıştır. Planın başarıyla uygulanması için tüm paydaşlarımızın katkı ve desteği büyük önem taşımaktadır.

Nevşehir Ticaret Borsası olarak geleceğe güvenle bakıyor, ortak hedefler doğrultusunda ilerlemeyi hedefliyoruz.

Saygılarımla,

İbrahim ŞALAŞ

*Nevşehir Ticaret Borsası
Yönetim Kurulu Başkanı*



**NEVŞEHİR TİCARET BORSASI
STRATEJİK PLANI
2025-2028**

*Bu Plan Tüm Maddeleri ve Bütçesi ile
Yönetim Kurulunun ve
Borsa Meclisinin Kararı ile Oy Birliği ile kabul edilmiş,
Borsamız Kalite Yönetim ve TOBB Akreditasyon Sisteminin bir parçası ve en önemli ana
dokümanı konumundadır.
Yönetim Kurulu Üyelerimiz tarafından yayınlanmasına
Oy Birliği ile karar verilmiştir.*

İbrahim SALAŞ

Yönetim Kurulu Başkanı

Stratejik Plan Koordinatörü

Uslu TOMBALAK - NTB Genel Sekreteri

Stratejik Planlama ve Akreditasyon İzleme Kurulu

Mehmet HAVALI - Borsa Meclis Başkanı

İbrahim SALAŞ - NTB Yönetim Kurulu Başkanı

Yücel ERDOĞAN - Yönetim Kurulu Bşk. V.

Uslu TOMBALAK - NTB Genel Sekreteri

M. Barış DİRİKOÇ - Bas.Yay.-Bil.işl. Sor.

Sami İŞIKYOL - NTB Kalite/ Akreditasyon

Sorumlusu

1. STRATEJİK PLAN SÜRECİ

Genel

Başarı, iyi planlamaya ve bu planın etkin bir şekilde uygulanmasına bağlıdır.

Son olarak 21. yüzyılda ülkemizi görmek istediğimiz yerde olması için kurumumuz, hızla gelişen ve değişen teknolojilerle birlikte ekonomik ve sosyal gelişmeyle birlikte hızla değişerek, başarı için sistemli ve planlı çalışmayı kaçınılmaz hale getirmiştir. Çağın gereklerini karşılayan bir anlayış, sürekli değişen ve gelişen ortamda, tanımladığımız stratejilerin en etkin şekilde uygulanmasıyla sistematik bir şekilde sürdürülebilir.

Kurumun mevcut durumunu ve gelecekteki olası gelişimini araştıran Borsamız, 2024-2028 stratejik planını bu çerçevede hazırlamıştır.

5174 Sayılı Kanun TOBB, 1 Haziran 2004 tarihinde 25479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Borsalar bu kanunun 28. maddesinde, borsaların görevleri ise 34. maddesinde tanımlanmıştır. Kanunun 38, 39, 40 ve 41. maddeleri borsanın en yüksek organının oluşumu ve görevleri ile borsaların görevlerini düzenlemektedir. Bu üst organların görevleri mali ve idari düzenlemelerde tanımlanmıştır.

Akreditasyon sisteminin amacı, oda/borsalarda kalite bilincini oluşturmak ve pekiştirmek, oda/borsa sisteminin prestijini, çok yönlülüğünü ve hizmet kalitesini artırmak, oda/borsalarımızın Avrupa Ticaret Odası/Ticaret Borsası Sistemine entegrasyonunu sağlamaktır.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin 2001 yılında başlattığı Odalar/Borsalar Akreditasyon Araştırması, ilk olarak EUROCHAMBERS ve İngiliz Odalar Birliği işbirliğiyle en iyiler dikkate alınarak "Odalar Akreditasyon Modeli" olarak hayata geçirildi. İngiliz ve Alman oda sistemlerinin uygulamaları olan proje 2005 yılına kadar İngiliz Odalar Birliği ile birlikte uygulanmıştır. Birliğimiz 2005 yılından itibaren TOBB oda/borsa akreditasyon sistemini uygulamaktadır.

Nevşehir Ticaret Borsası olarak, 2015 yılı başından itibaren TOBB akreditasyon sistemine dâhil olup, her yıl denetimlerden geçerek akreditasyon belgesini yenilemektedir.

Planlama sürecimiz kurumsal organ üyeleri ve personel tarafından danışmanlık veya eğitim hizmeti alma ihtiyacı duymadan kendi içinden yürütüldü ve planlama sürecine her seviyedeki personelin katılımı sağlanarak sahiplenme düzeyinin artırılması amaçlanmıştır.

Planın sahipliğini artırmak ve uygulama başarısını artırmak amacıyla hem iç hem de dış paydaşların görüş ve isteklerini almak üzere anketler yapılır ve plan taslak aşamasına gelindiğinde yeniden iç paydaşların görüşlerine sunulur. Amaç ve hedeflerin belirlenmesinde mevcut durumun ilerlemesi ve kaynakların akılcı ve verimli kullanılması ilkesi esas alınmıştır. Plan yapmak belki de planlamanın en kolay adımıdır. En zor şey bu planları pratikte uygulamaktır. Bu bağlamda uygulama aşamasının zamanında izlenmesinin ve gerekli kaynakların sağlanmasının önemi dikkate alınarak izleme ve değerlendirme prosedürleri tanımlanmaktadır. Stratejik plan; katılımcı yöntemlerle, aşağıdaki aşamalar takip edilerek hazırlanmıştır:

1. Hazırlık ve planlama: Yöneticiler ve kilit personel ile başlangıç atölyeleri
2. Veri toplama: Kurum içi doküman analizi, faaliyet raporları, finansal veriler ve önceki stratejik planın değerlendirilmesi
3. Paydaş görüşmeleri: Üyeler, oda/borsa yöneticileri, ilgili kamu kurumları (Tarım İl Müdürlüğü, Valilik), üniversite temsilcileri ve özel sektör aktörleri ile odak grup toplantıları
4. Analizler: SWOT, PESTLE, paydaş matrisleri ve temel problemin kök neden analizleri

5. Strateji geliştirme: Amaç-hedef-faaliyet hiyerarşisi (mantıksal çerçeve) oluşturulması
6. Maliyetlendirme ve takvimlendirme: Faaliyet maliyetleri, kaynak tespiti ve yıllara yayılım
7. Onay ve yayımlama: Yönetim Kurulu sunumu ve nihai onay

Borsaların Tarihçesi

Borsacılığın tarihi genel olarak 14. yüzyıla dayanmakla beraber Milattan Önce 1200-1500 yıllarına kadar gitmektedir. Roma ve Finikelilerin yazıtlarından elde edilen bilgilere göre, bu çağda yaşayan insanlar, gerçekleştirdikleri panayırlarla ilk borsacılığın temelini atmışlardır. Milattan Önce 5. yüzyılda Roma imparatorluğu Roma'nın içinden geçen Tibre Nehrinin kıyısında Roma Krallarından Bosarium'un adını taşıyan forumda Collegium Marcatorum adını taşıyan bir müessese oluşturmuştur. Mahalle tüccarların, toptancıların ve aracılarn ticaret yapmak amacıyla bir araya geldikleri bu müessesenin oluşmasıyla bugünkü anlamda olmasa bile borsanın ilk temelleri atılmış sayılmaktadır. 12. ve 13. yüzyıllarda senedin bulunması ve kullanılmaya başlamasıyla yeni bir dönem başlamıştır. Senetlerin alış-verişte kullanılması, ticaretin pratikleşmesine ve kolaylaşmasına neden olmuştur. Borsaların resmi hayatı ise Orta Çağ fuarlarında başlamaktadır. Bu fuarlar panayırlar halinde önceleri İtalya'da gelişmiştir. 15. yüzyılda ise Anvers, Lyon ve Cenevre'deki fuarlar ekonomik gelişmede önemli bir canlılık sağlamıştır. Burges'te modern borsa tekniğinin öncüsü sayılabilecek alım-satım işlemleri yapılmıştır. Özellikle kıtaların keşfi ile sonucu büyük deniz yollarının açılmasıyla dünya ticaretinin Atlantik kıyılarına kayması Anvers'in önemini artırmıştır. Dört tarafı bölmelere çevrili salonu ile Anvers Borsası, kalabalık bir işadamları gurubunun muamelelere katılmasını sağlamıştır. Binanın girişinde yer alan " InUsumnegatiatorumLinguane " sözcüğü, borsanın bütün dilleri konuşan insanlara kapısının açık olduğunu ifade etmektedir. Anvers şehri, bu sözcükten de anlaşılacağı gibi, borsa kapısını bütün milletlere açmıştır. Anvers Borsası'nı açılışından kısa bir süre sonra Lyon borsası ve Toulouse Borsası hizmete girmiştir. Paris'te ilk borsa resmen 1724 yılında faaliyete girmiştir. Dünya'da Hamburg ve Bremen borsaları da önemli bir yer tutmaktadır. Günümüzde bilinen en büyük borsalardan birisi olan New York Borsası günümüzde gerçekleştirdiği alış-satışla halen önemini korumaktadır. Ülkemizde gerçek anlamda ilk resmi borsa 2 Aralık 1873 yılında bir nizamname ile " Dersaadet Tahvilat Borsası " adı altında kurulmuştur. Adından da anlaşılacağı üzere bu borsa "Menkul Değerler Borsası" niteliğindedir. Bu tarihten 13 yıl sonra 15 Nisan 1886'da yayınlanan "Umum Borsalar Nizamnamesi" ile ticaret borsalarının da kuruluşuna geçilmiştir. Yurdumuzda ilk ticaret borsası İzmir'de 1891 yılında "İzmir Ticaret ve Sanayi Borsası " adı altında çalışmalarına başlamıştır. Cumhuriyet döneminde yapılan yeni düzenlemelerle 1950 yılına kadar toplam 24 borsa kurulmuştur.

1950 yılında daha genel ve ayrıntılı bir hukuki düzenlemeye gidilerek çıkarılan 5590 sayılı yasa ile Ticaret Borsaları, Ticaret Odaları, Sanayi Odaları, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Deniz Ticaret Odaları ile birlikte bunların üst kuruluşu olarak kurulan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin(TOBB) bünyesinde ama ayrı bir tüzel kişilik olarak düzenlenmiş zaman içerisinde bu yasada değişiklik yapılarak bugüne gelinmiştir. Ülkemizde şuan 113 Ticaret Borsası bulunmaktadır.

Stratejik Plan Esasları

Stratejik Planlama Çerçevesi

2024-2028 yıllarını kapsayan Nevşehir Ticaret Borsası (NTB) stratejik planının hazırlanmasında TOBB Odalar ve Borsalar için Akreditasyon Kılavuzu esas alınmıştır. Stratejik Planın oluşturulması aşamasında TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi danışmanları ile Birlikte Çalışılmıştır.

Nevşehir Ticaret Borsası stratejik plan hazırlama çalışmaları sırasında aşağıdaki kaynaklar girdi olarak kullanılmıştır.

- TOBB Çalışmaları
- TOBB Akreditasyon Kurulu Yayınları
- Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) Çalışmaları
- Nevşehir Valiliği Analiz ve Raporları
- NTB Yayınları
- NTB Kalite El Kitabı
- NTB İç Yönergesi
- NTB Meclisi, Yönetim Kurulu ve Personeli
- NTB Paydaşları

Stratejik Planlama Modeli



Stratejik planlama, Bu stratejik plan, kurumun kaynaklarını ve kendine özgü ihtiyaçlarını belirleyen, bu ihtiyaçların maksimum düzeyde karşılanması için ulaşılması gereken hedefleri tanımlayan, kapsayıcı, yenilikçi, çok yönlü, güvenilir ve doğru bir stratejik yol haritasıdır. Metodik olarak yürütülen bilgiye dayalı, ulaşılabilir ancak zorlayıcı hedefler belirleyen, kurumumuzun ana sorumlulukları ve kaynakları arasında sinerji ve denge yaratan, çevresel duyarlılığı ön planda tutan, küresel trendlere, güncel konjonktürlere ve artan talepleri karşılayacak stratejilere cevap veren bir yaklaşıma sahibiz. Ülkenin ekonomisi amaç, geleceğe yönelik beklentileri dikkate alan, kurumun politika ve stratejisini tanıtan diğer önemli belgelerle uyumlu bir yapıdır.

1.2.3 Nevşehir Ticaret Borsası Stratejik Plan Modeli

Bu model çerçevesinde stratejik planlama iki ana işlev tabanına ayrılmıştır

Bu kavramlardan birisi kurumun işlerini belli hiyerarşik amaçlarla tanımlayıp uyguladığı "Amaçlar Sistematiği"dir. Amaçlar kurumun gelecekte en avantajlı duruma gelebilmeleri için işlerini bir noktaya odaklayabilmesini sağlar. Bu nedenle işlerin yapılışında, kaynakların tahsisinde ve kurum içi ilişkilerin geliştirilmesinde "uyum" temel kavramdır.

Diğer kavram ise kurumların içinde bulunulan duruma uygun olarak amaçların gerçekleşmesine yönelik hangi kurumlarla, hangi adımların atılması gerektiğine yönelik kararlarını

oluşturdukları "İlişkiler Sistematiği"dir. Amaçlar için tüm kurumsal kaynakların uyumu söz konusu iken ilişkiler sistematiğinin belirlenmesi için belirsizlik şartlarında amaçlara yönelik dış ve iç risklerin ne olabileceği ve işbirliklerinden hangisinin en etkili sonucu yaratabileceği, kamu yararı temelinde kiminle hangi ortak çalışmanın riskleri yönetilebilir kılacağı anlaşılmaya çalışılır. Bu nedenle ilişkiler sistematiği kurum dışındaki paydaşlarla birlikte her bir amaca özel olarak odaklanmayı gerekli kılar.

Yasal yapısı nedeniyle kamu yararı gözetme sorumluluğu nedeniyle her iki sistematiğin uyumlu bir yapıda ilişkilendirilmesi ve yönetilmesi stratejik planının yönetilebilir olmasını güçlendirmektedir.

1.2.4. Stratejik Planlama Süreci

Stratejik Planlama çalışmaları üç temel aşamada yürütülmüştür:

Hazırlık çalışmaları:

Ticaret Borsaları için stratejik planlama; mevcut durum, misyon ve temel değerlerden yola çıkarak bir vizyon oluşturmayı, bu vizyona uygun amaç ve hedefler belirlemeyi, ölçülebilir performans göstergeleri geliştirmeyi, bu göstergeleri bütçe süreçlerine entegre etmeyi ve başarıyı izleyip değerlendirecek bir sistem kurmayı sağlayan katılımcı ve esnek bir yöntemdir. Nevşehir Ticaret Borsası'nın stratejik plan hazırlama süreci üç temel aşamadan oluşmuştur: hazırlık, durum analizi ve geleceğin planlanması. Bu süreçte, iç ve dış paydaşlara sözlü olarak yapılan toplantılarda görüşleri sorulmuştur, müşteri memnuniyetine yönelik görüşler toplanmış ve Nevşehir Ticaret Borsası'nın gelişim alanları paydaşlar tarafından tespit edilmiştir.

Mevcut Durum analizi:

Durum analizinde öncelikle Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat değerlendirmesi yapılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, borsamızın kurumsal düzeyde sahip olduğu güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler SWOT analizi yöntemiyle değerlendirilmiş, aynı zamanda ulusal ve uluslararası düzeydeki politik, ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmeler PEST analizi yöntemiyle ele alınmıştır.

Bu hazırlık süreciyle eş zamanlı olarak, danışmanlık hizmetleri desteğiyle Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu, "Durum Analizi" çalışmalarını yürütmüştür. Bu bağlamda, hizmet ve faaliyet analizi, doküman incelemeleri, tamamlanan projelerin sonuçları ve ekonomik değerlendirmeler detaylı bir şekilde analiz edilmiştir.

Ayrıca, SWOT ve PEST analizlerinden elde edilen veriler doğrultusunda organizasyon birimlerinin güçlü ve zayıf yönleri ile karşılaşılabilecek fırsat ve tehditler belirlenmeye çalışılmıştır. Bunun yanında, her birimin misyonu, vizyonu ve hedefleri netleştirilmiş ve bu bilgiler stratejik planın oluşturulmasında referans olarak kullanılmıştır. Durum analizi tamamlandıktan sonra Stratejik Tasarım aşamasına geçilmiş ve üst yönetimin görüşleri değerlendirilmiştir. Daha sonraki süreçte, tüm paydaşların görüşleri de göz önüne alınarak kurumsal düzeyde çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalar sonucunda dört ana başlık Stratejik Alan olarak belirlenmiştir. Buna paralel olarak Stratejik Amaçlar, Hedefler, Faaliyetler ve Performans Göstergeleri tasarlanmış ve hayata geçirilmiştir.

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

Geleceğin planlanması:

Bu stratejik plan, kurumun kaynaklarını ve kendine özgü ihtiyaçlarını belirleyen, bu ihtiyaçların maksimum düzeyde karşılanması için ulaşılması gereken hedefleri tanımlayan, kapsayıcı, yenilikçi, çok yönlü, güvenilir ve doğru bir stratejik yol haritasıdır. Belirlenen göstergeler, faaliyetlere uygun şekilde tasarlanmış ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi gerekliliklerine dayalı bir şekilde dokümente edilerek Süreç Yönetim Sistemi olarak uygulanması hedeflenmiştir. Bu göstergeler, Nevşehir Ticaret Borsası'nın süreçlerinin amaçlarını yansıtan ya da süreçlerin birer çıktı göstergeleri olarak değerlendirilmiştir. Bu sayede faaliyet ve projeler için gerçekçi maliyet analizleri ve iş planı tabloları hazırlanabilmiştir.

Stratejik Plan uygulamaları sırasında kullanılan bu yöntem, tüm çalışanların var olan Fonksiyonel Yönetim Sistemlerinin Kalite Yönetim Sistemi ile bütünleşerek Süreç Yönetimine dönüştüğünü ve Performans Göstergelerinin bir araç olarak stratejik yönetim süreçlerinde nasıl kullanılabileceğini daha net anlamalarını sağlamıştır.

Kısacası, Nevşehir Ticaret Borsası Stratejik Planı, 2024-2028 yılları arasında gerçekleştirilecek faaliyetler ve geleceğe yönelik planların stratejik yönetim ilkelerine uygun şekilde nasıl hayata geçirileceğine dair bir yol haritası sunmaktadır.

2. NEVŞEHİR İLİ HAKKINDA GENEL BİLGİLER

İl Nüfusu*	: 315.994 Kişi
Toplam yüzölçümü	: 5.386.300 da
Toplam tarım alanı (2024)*	: 3.522.178 da
ÇKS'ye kayıtlı Çiftçi Sayısı (2024)**	: 20.081 Kişi
ÇKS'ye kayıtlı Arazi Varlığı (2024)**	: 2.332.160 da

Tarım Alanlarının Dağılımı Ve Üretim Miktarı

	Alan (da)*	2024 üretim (ton)*
Tarla Bitkileri	2.355.801	1.266.513
Meyve ve uzun ömürlü bitkiler	230.934	141.132
Sebze	238.303	102.380

Kaynak: *TÜİK, **TRGM

Bitkisel Üretim Verileri

Tarla Ürünleri Verileri

	Ürün Adı	2014 üretim (ton)	2024 üretim(ton)
1	Şekerpancarı	272.504	390.087
2	Patates	218.952	318.646
3	Buğday	201.824	240.334
4	Arpa	113.257	196.235

Meyvecilik Verileri

	Ürün Adı	2014 üretim (ton)	2024 üretim(ton)
1	Üzüm	119.302	46.782
2	Elma	3.450	3.469
3	Armut	526	2.571
4	Ayva	53	77

Sebze Üretim Verileri

	Ürün Adı	2014 Üretim (ton)	2024 Üretim (ton)
1	Domates	47.393	31.198
2	Biber	2.355	2.021
3	Hıyar	1.949	2.091
4	Soğan	1.528	1.678
5	Karpuz	1.304	1.258

Kaynak: TÜİK

23. Hayvansal Üretim Verileri

Büyükbaş Hayvan Sayıları

Büyükbaş Sayısı	2014 (Baş)	2024 (Baş)
Sığır (Kültür)	39.492	74.847
Sığır (Melez)	32.584	35.235
Sığır (Yerli)	1.362	68
Sığır Toplam	73.438	110.150
Manda	85	43
Toplam	73.523	110.193

Küçükbaş Hayvan Sayıları

Küçükbaş Sayısı	2014 (Baş)	2024 (Baş)
Koyun (Merinos)	92	461
Koyun (Yerli)	103.178	193.766
Keçi (Kıl)	11.419	9.612
Keçi (Tiftik)	0	0
Toplam	114.689	203.839

Kaynak: TÜİK

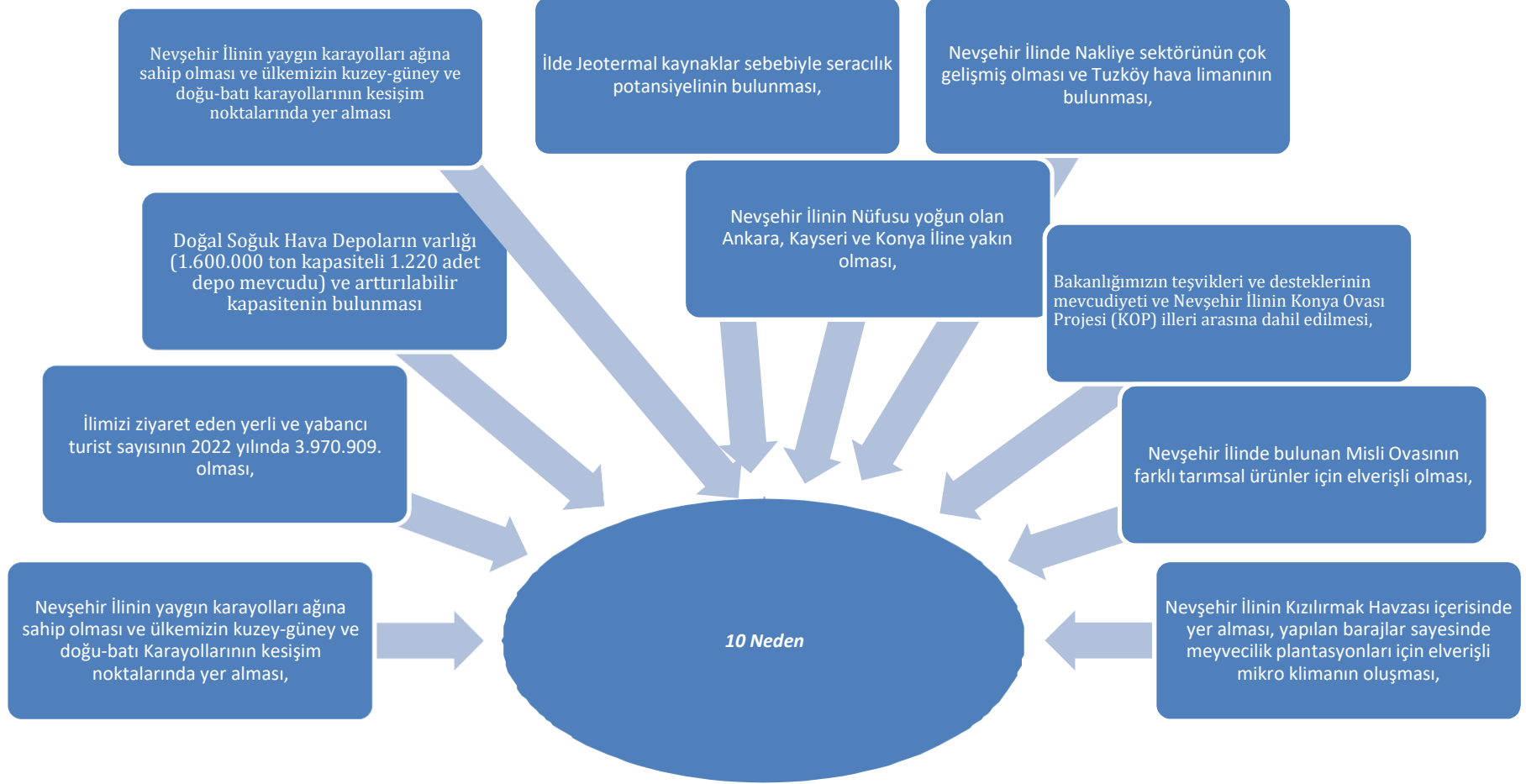
2.4 Tarım Ve Tarıma Dayalı Sanayi

Konu	Sayı	Konu	Sayı
Süt ve Süt Ürünleri	61	Ekmek ve ekmek çeşitleri üretimi	70
Et ve Et Ürünleri	6	Makarna ve İrmik Üretimi	-
Su Ürünleri İşleme	-	Yumurta Paketleme	6
Meyve-Sebze işleme- paketleme	28	Dondurulmuş Gıda	3
Hububat ve Bakliyat Üretimi	23	Hazır Yemek, Tabldot Yemek	20
Katı ve Sıvı Bitkisel Yağ	-	Hazır çorba ve bulyon, puding, toz karışımlar, mayonez, sos vb	-
Şeker Üretimi (paketleme hariç)	6	Kuruyemiş ve Çerezler	66
Zeytinyağı	-	Baharat İşleme (Paketleme)	2
Konserve ve Salça	4	Alkolsüz İçecekler	11
Fermente ve salamura ürün üretimi	8	Alkollü İçecekler	15
Pastacılık Ürünleri Üretimi	39	Bal, polen, arı sütü ve temel petek üretimi ve ambalajlama	-
Nişasta ve Nişasta mamulleri	-	Gıda Katkı ve Aroma Maddeleri	-
Bisküvi, Çikolata, Kakaolu ve Benzeri Ürünler	2	Gıda ile Temas Eden Maddeler	6
Un üretimi	23	Yem	151
Unlu mamuller üretimi	92	Diğer	444

Kaynak: İl Gıda Tarım Hayvancılık Müdürlüğü, 2023

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2025-2028

Nevşehir'de Tarıma Yatırım Yapmak İçin 10 Neden



2.4 Nevşehir'de Tarımsal Yatırım İçin Uygun Sektörler Ve Alanlar

SEKTÖR ADI	AÇIKLAMA
Kabak Çekirdeği	Nevşehir İlinde 2022 yılında 214.300 dekar alanda çerezlik kabak çekirdeği ekilişi yapılarak karşılığında 21.526 ton üretim gerçekleştirilmiştir. İlimizde üretilen kabak çekirdeği Türkiye üretiminin % 35 inden fazlasını oluşturmaktadır. Üretilen bu kabak çekirdeğinin işlenmesi, paketlenmesi ve depolanması için uygun işletmelere ihtiyaç bulunmaktadır. Bu alanda yatırım yapacak küçük ve orta boy işletmelere Tarım ve Orman Bakanlığınca Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programından destek verilmektedir. Yatırım için yeterli hammadde bulunmaktadır.
Patates	Nevşehir İlinde 2022 yılında 71.075 dekar alanda patates ekilişi yapılarak karşılığında 290.435 ton üretim yapılmıştır. Üretilen bu patates ürününün yerinde işlenmesi amacıyla cips üretimi, patates unu, parmak patates ve diğer gıda maddelerine yönelik üretim tesisleri kurulması için yeterli bir imkân ve ham madde bulunmaktadır. Ayrıca başka vilayetlerde üretilen ve ilimizde üretilen patates ürününün depolanması için de çok büyük ve kapasiteli yer altı depolarımız mevcuttur. Yatırım için yeterli hammadde bulunmaktadır.
Üzüm	Nevşehir İlinde 2022 yılında 186.267 dekar alanda bağ üretim alanı bulunmakta olup bunun karşılığında 105.735 ton üretim elde edilmektedir. Üretilen ürünlerden üzüm suyu, pekmez, sirke, şarap ve diğer ürünler elde edilmek üzere değerlendirilmektedir. Üzümün değerlendirilmesi için pekmez, sirke ve şarap tesisleri bulunmakta olup ancak yeterli düzeyde değildir. Bu ürünlerin işlenmesi, paketlenmesi, şişelenmesi amacıyla Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığınca Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programından değişik desteklemeler verilmektedir. Ayrıca Bölgemizde üretilen üzüm kaliteli ve organik denecek seviyede sağlıklı ürünlerdir. Üretici bilinçli üretim yapmaktadır. Kimyasal ilaç kullanımı yok denecek kadar azdır. Yatırım için yeterli hammadde bulunmaktadır.
Seracılık	Nevşehir İlinde örtü altı üretim kapasitesi 200bin m2 nin üzerindedir. Kozaklı İlçemizde Hydroponik Jeotermal alanda ısıtılmalı 1.775m2 modern sera 63.000m2 Jeotermal kaynaklı serada topraksız tarım ve 5000m2 jeotermal kaynaklı kesme gül yetiştiriciliği yapılmaktadır. Ayrıca ilimiz köy ve kasabalarında çiftçilerin ve özel girişimcilerin kendi imkânlarıyla yaptıkları toplamda 30.000m2 örtü altı plastik sera mevcuttur. Nevşehir Tarım ve Orman İl Müdürlüğü olarak 2019 yılında 8 adet Yeşilli köyü 10 adeti Ayhanlar köyü ve 6 adeti Sarıhıdır köyü olmak üzere 24 adet 504m2 Kop destekli sera yapımı gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında Avanos ilçemizde 500m2 alanda 10 adet sera yapılmıştır. İyi tarım uygulamaları desteğinden yararlanan özel teşebbüs modern bilgisayar kontrollü ve topraksız tarım yapılan seralar mevcuttur. 2022 yılında ise 6 adet 524 m2 KOP destekli sera yapılmıştır. Nevşehir Merkezde 130 da sera alanı bulunmakta ve karışık sebze üretimi yapılmaktadır. Ayrıca Bakanlığımız destekli Kozaklı İlçesinde 1377 dekar alanda TDİOSB kurulması planlanmaktadır. Bölge su rezervlerinin yeterli olup olmadığının ciddi bir fizibilite sonucunda araştırılması neticesinde bu bölgede yeni örtü altı sera yatırımları için uygun fırsatlar bulunmaktadır. Ayrıca Akdeniz ve Ege bölgesinde

2.4 Nevşehir'de Tarımsal Yatırım İçin Uygun Sektörler Ve Alanlar

	<p>seralarda görülen hastalık ve zararlı durumu İlimizde görülmemekte ve üretim aşamasında hemen hemen hiç kimyasal ilaç kullanılmamaktadır. Bu da üretim ve yatırım yapmayı düşünen girişimcilere uygun bir fırsat sunmaktadır.</p>
Meyvecilik	<p>Nevşehir İlinde 2022 yılında 44.585 dekar kayısı, elma, ceviz, kiraz vs. üretim alanı bulunmakta olup, bunun karşılığında 35.950 ton ürün elde edilmiştir. Bölgemizde Kızılrırmak Havzası, Misli Ovası ve Ürgüp İlçemizin uygun meyve plantasyonu kurmaya elverişli değişik rakımlara sahip tarım arazileri bulunmaktadır. Bu arazilerin değerlendirilerek üretim yapılması, üretilen ürünlerin İlimize yakın olan Ankara ve Kayseri İllerine pazarlanması ve bölgemizde üretilen kaliteli meyve ürünlerinin değerlendirilmesi için meyve suyu işleme tesislerinin kurulması yatırımcılar açısından kârlı olacaktır.</p>

Kaynak: <https://nevsehir.tarimorman.gov.tr/>

3. MEVCUT DURUM ANALİZİ

NTB'nın Tarihçesi

Bölgemizin tarımsal büyüklüğünü göz önünde bulunduran üreticilerimiz Nevşehir Ticaret Borsası kurmak için 1990 lı yıllarda başlayan girişimlerini 1995 yılında sonlandırdı ve 1995 yılında Nevşehir Ticaret Borsası kuruldu.

İlimizin önemli ürünleri patates, kabak çekirdeği, hububat, kaysı, baklagiller ve üzümdür.

14 kişilik meclisimiz ve 5 kişilik yönetim kurulumuz ile hizmete devam etmekteyiz.

Ticaret Borsamız kurulduktan kısa bir süre sonra ilimizin ihtiyacı olan Gıda tahlil laboratuvarını kurmak için çalışmalarına başlamış ve 1999 yılında gıda tahlil laboratuvarını hizmete açmıştır.

Yine bölgemizin ihtiyacı olan TOPRAK analiz laboratuvarı çalışmaları başlamış ve 2003 yılında bu laboratuvarımızı da hizmete açtık. Bu laboratuvarımızda TOPRAK, BİTKİ, GÜBRE ve SULAMA SUYU Analizleri yapılmaktadır.

Buğday pazarımızda (60 ton) yüksek kapasiteli kantarımız hizmet vermektedir.

Çiftçilerimize alternatif ürün olarak soya ve mısır ekimleri yaptırdık.

2001 yılında yeni hizmet binamızın açılışını yaptık ve laboratuvarlarımız ile birlikte burada hizmet vermeye başladık.

Bölgemizde hayvan ticaretini arttırmak için modern bir hayvan pazarı yaparak halkımızın hizmetine sunduk.

Hedeflerimiz arasında bulunan soğuk hava deposunu da 2012 yılında tamamlayarak hizmete açtık. 2500 m2 kapalı alana sahip soğuk hava depomuz 1000 ton kapasiteli 6 adet artı eksi 4 santigrat ve 2 adet eksi 18 dereceli soğuk hava depomuz hizmet vermeye başlamıştır.

Yöresel ürünlerimiz arasında bulunan Kabak Çekirdeği, Kuru Üzüm ve Pekmezi 2019, 2022, 2023 yıllarında ulusal ve uluslararası fuarlarda bizzat stant açarak tanıtımını yaptık.

Özellikle Kabak Çekirdeği ve patateste ürün ihtisas Borsası olmak istiyoruz.

Un Fabrikalarımızın yoğunlukta olduğu Mahmat ve Kalaba bölgesine fabrika ve çiftçilerimizin ihtiyaçlarını karşılamak için 2013 yılında o bölgeye Laboratuvar kurduk.

2015 yılında Derinkuyu ilçemizde beyaz fasulye için alım satım seans salonu hizmete açtık.

Borsamız üyelerinin faaliyet alanları 9 yarı meslek sınıflandırmasından oluşmaktadır.

1. Hububat
2. Hububat Mamülleri
3. Bakliyat
4. Bitkisel Gıda
5. Kuru Meyveler
6. Yaş Meyveler
7. Canlı Hayvancılar (Küçük ve Büyükbaş)
8. Bitkisel ve Hayvansal Gıda Maddeleri
9. Narenciye

Üye Gruplandırması		
Meslek Grupları	Faaliyet Alanı	Üye Sayısı
1	Hububat	45
2	Hububat Mamulleri	21
3	Bakliyat	17
4	Bitkisel Gıda	30
5	Kuru Meyveler	55
6	Yaş Meyveler	9
7	Canlı Hayvancılar (Küçük ve Büyükbaş)	15
8	Bitkisel ve Hayvansal Gıda Maddeleri	15
9	Narenciye	11
Toplam		214

Sunulan Hizmetler

3.2.1 Faaliyetler

Faaliyet 1: Borsa Tescili

Borsaya tâbi maddelerin en az miktarları üzerinde yapılan alım satım muamelelerinin borsalara tescili zorunludur. Elektronik ticaret yoluyla yapılan satışlar da bu madde kapsamındadır.

Borsalarca gösterilen yerlerde yapılan işlemler aynı gün, borsa dışında alınıp satılmasına müsaade edilen maddelere ait işlemler en geç otuz gün içinde tescil ettirilir. Geçerli bir neden olmaksızın belirtilen sürelerde tescil zorunluluğunun yerine getirilmemesi durumunda, tescil ücreti yüzde elli fazlasıyla tahsil olunur.

Borsaya tâbi olmamakla birlikte yeterli arz ve talebi bulunan, misli nitelikte tarımsal ürünlerin alım satım işlemleri, alıcı veya satıcının talebine bağlı olarak borsaya tescil edilebilir. Borsaya tâbi maddelerle ilgili alivire ve vadeli alım satım işlemlerine ilişkin tip sözleşmeler ticaret borsalarının hazırlanır. Buna göre düzenlenecek sözleşmeler ticaret borsalarına tescil ettirilir. Bu Kanun hükümlerine tâbi olarak düzenlenen sözleşme, ürün senedi ve benzeri belgeler, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca düzenlenen vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri gibi değerlendirilmez. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin esaslar Birlikçe çıkarılacak yönetmelikle düzenlenir.

Tescil yükümlülüğü aşağıdaki şekilde yerine getirilir:

a) Alıcı ve satıcının aynı borsanın çalışma alanı içinde bulunmaları halinde, işlem borsa örf ve adetlerine göre tespit olunan tarafça o borsaya tescil ettirilir ve tescil ücreti ödenir. Tescil ile yükümlü olan tarafın yokluğu halinde, diğer taraf tescili yaptırmak ve ücretini ödemekle yükümlüdür.

b) Alıcı ve satıcıdan birinin borsanın çalışma alanı içinde, diğerinin dışında olması halinde;

1) İki tarafın bulunduğu yerde borsa mevcut ve mal her iki borsaya tâbi ise ve işlem de yazışma, telgraf, telefon, telex ile yapılmış veya elektronik ortamda gerçekleştirilmişse, sözleşmenin kabul ile tamam olduğu yerdeki tarafça o yer borsasına tescil ettirilir ve ücreti ödenir. Sözleşmenin nerede kabul ile tamam olduğu tespit edilemediği takdirde, işlem satıcının merkezinin bulunduğu yerdeki borsaya, satıcı tarafından tescil ettirilir ve ücreti ödenir.

2) Taraflardan birinin bulunduğu yerde borsa mevcut değil veya borsa mevcut olmasına rağmen, mal o borsaya dâhil değil veya taraflardan biri yurt dışında ise, işlem diğer tarafta kendi merkezinin bulunduğu yer borsasına tescil ettirilir ve ücreti ödenir.

c) Borsaya kayıtlı üyeler, borsanın çalışma alanı dışında yaptıkları ve bu fıkrada belirlenen tescil işlemleri dışında kalan alım veya satımları, kayıtlı buldukları borsalara tescil ettirir ve ücretini öderler.

d) Borsanın çalışma sınırları dışında alım satım yapan taraflardan biri tacir veya sanayici sıfatını haiz olmayan üretici ise, tescil zorunluluğu ve tescil ücretini ödeme yükümlülüğü tacir ve sanayici olan diğer tarafa aittir. Alım satım yapan tarafların her ikisi de tacir veya sanayici sıfatını haiz olmayan üretici ise, tescil zorunluluğu uygulanmaz.

Tescil ücreti oranı ve miktarı Borsa Meclisi tarafından belirlenir. Tescil oranı malın alım satım değeri üzerinden azamî binde iki olup Borsamızda halen binde iki olarak uygulanmaktadır. İşlem başına alınacak toplam tescil ücreti tavanı, yıllık aidat tavanının yüzde onundan az ve tamamından fazla olamaz. Ürün senedi tescil ücreti oranı ise alım satım değeri üzerinden en çok on binde beştir.

İhracatın tescilinden ücret alınmaz.

Borsalar, üyelerinin alım satımlarının tamamını tescil ettirip ettirmediklerini denetlemeye yetkilidirler. Bu amaçla hâkim kararıyla üyelerinin ilgili defter ve evrakını inceleyebilirler. Bu maddenin uygulanmasına ait usul ve esaslar, Birlik tarafından çıkarılacak bir yönetmelikle düzenlenir.

Faaliyet 2: Borsa Sicili

Borsa sicil birimi, yeni kayıt ve değişiklikleri (hisse devirleri, adres değişiklikleri, iştigal konusu değişikliği, sermaye artırımları, unvan değişikliği) Ticaret Sicil Memurluğu tarafından verilen belgeleri dikkate alarak yapar.

Faaliyet 3: Diğer Hizmetler

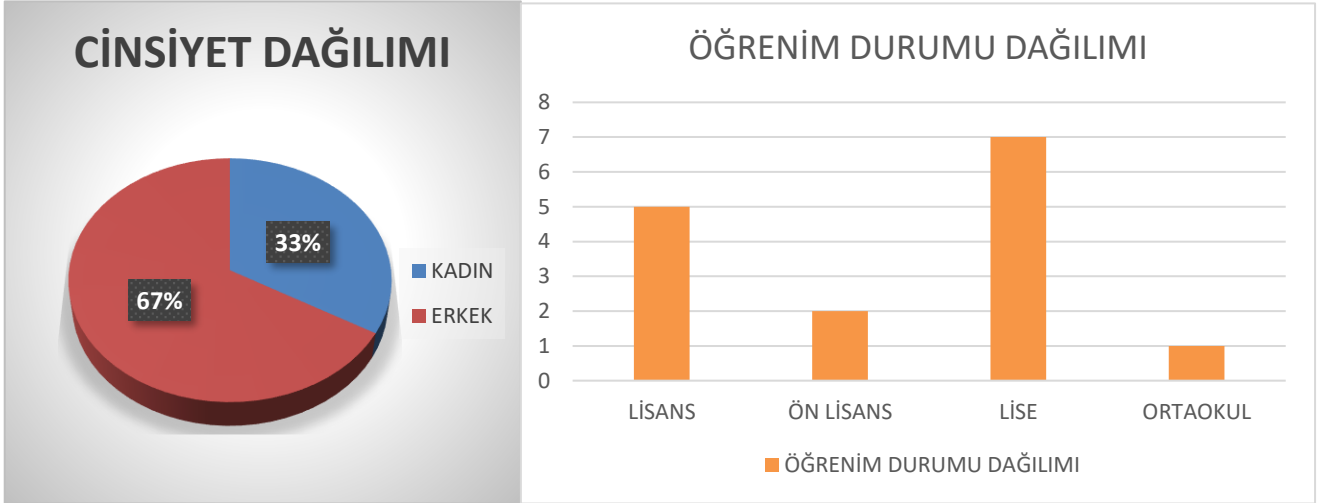
- Basın Yayın Enformasyon
- Satış salonu Hizmeti
- Laboratuvar Hizmeti
- Canlı Hayvan Pazar Yeri

Yürütülen Faaliyetler

Nevşehir Ticaret Borsası olarak faaliyet alanlarımız 5174 sayılı kanunun gereklerince Nevşehir İl merkezi ve 7 tane ilçesini kapsamaktadır. İl merkezimizde Satış Salonu ve Laboratuvar hizmeti verilmekte olup, üyelerimizin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak amacıyla Acıgöl ilçesinde bir adet temsilcilik açılmıştır. Bunu dışında diğer ilçelerde tescil işlemlerini gerçekleştirmek amacıyla tescil memurlarımız aylık olarak düzenli gitmektedir. Yine Kalaba İlçemizde üyelerimiz için yerinde seyyar laboratuvar hizmeti verilebilmektedir.

İnsan Kaynakları

SIRA NO	ADI SOYADI	GÖREVİ	CİNSİYET	MEZUNİYET	İŞE GİRİŞ
1.	USLU TOMBALAK	Genel Sekreter	Erkek	Lise	1995
2.	FATİMA SAPSAĞLAM	Muhasebe Müdürü	Kadın	Lisans	2023
3.	MUSTAFA ÇIRAK	Tescil Şefi	Erkek	Lise	1995
4.	GÖKTÜRK VAROL	Tescil Memuru	Erkek	Lisans	2015
5.	MUZAFFER DİRİKOÇ	Bilgi İşlem-Basın Yayın Sorumlusu	Erkek	Ortaokul	1998
6.	MEHMET AYDIN	Tescil Memuru	Erkek	Lisans	2001
7.	ÖZLEM TUNÇ	Özel Kalem	Kadın	Lise	2001
8.	MUSTAFA TULUMBACI	Hizmetli	Erkek	Lise	2001
9.	ŞERİFE ÇAKIR	Hizmetli	Kadın	Lise	2001
10.	MEHMET KARTAL	Hizmetli	Erkek	Lise	2002
11.	SAİT CİNGÖZ	Hayvan Pazarı Sorumlusu	Erkek	Lise	2009
12.	REYHAN GÜÇLÜ	Laboratuvar Personeli	Kadın	Ön Lisans	2009
13.	SAMİ İŞIKYOL	Kalite Akreditasyon Sorumlusu	Erkek	Lisans	2024
14.	ŞULE YİĞİT İYİDURAN	Laboratuvar Sorumlusu	Kadın	Lisans	2015
15.	ASIM FATİH BAŞTUĞ	Şoför	Erkek	Ön Lisans	2019



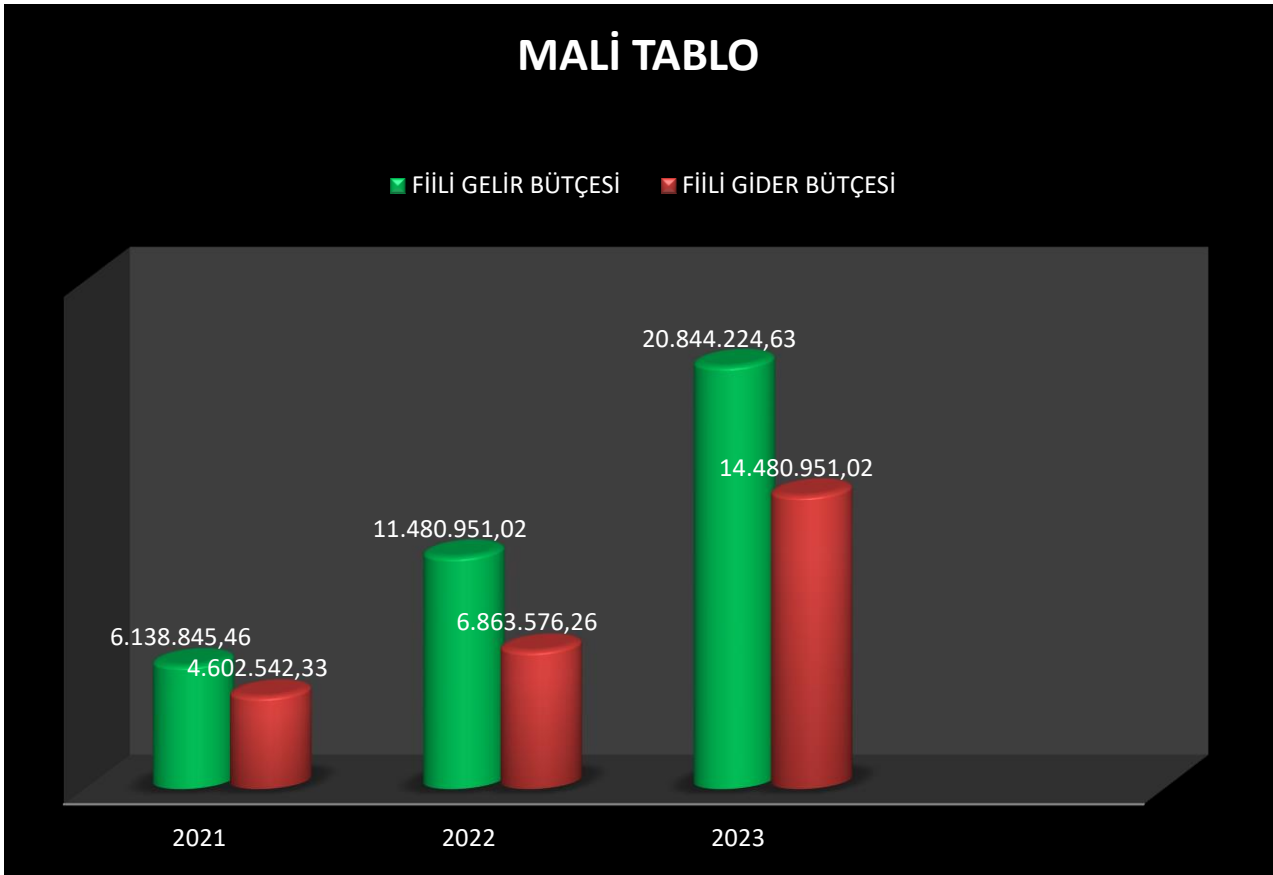
Şekil 1



Organizasyon Şeması

3.6. Mali Durum

Mali Durum		
YILLAR	GELİR	GİDER
2021	6.138.845	4.602.542
2022	11.480.951	6.863.576
2023	20.844.224	14.480.951



3.7. Yazılım Donanım Listesi

YAZILIMLAR			
Sıra NO	Yazılım Türü	Sayısı	Bulunduğu Birim
1.	ALPATA YAZILIM	1	MUHASEBE/TESCİL/GENEL SEKRETER
2.	WINDOWS 7/8.1 / 10	16	BİRİMLER
3.	T.O.B.B. NET	1	TESCİL/MUHASEBE/G.SEKRETER/BİLGİ İŞLEM
4.	DİJİTAL ARŞİVLEME	1	BİLGİ İŞLEM/ ÖZEL KALEM/ TESCİL
DONANIMLAR			
Sıra NO	Donanım	Sayısı	Bulunduğu Birim
1.	SERVER CİHAZI	1	BİLGİ İŞLEM / SERVER ODASI
2.	MASA ÜSTÜ BİLGİSAYAR	3	TESCİL
3.	MASA ÜSTÜ BİLGİSAYAR	1	GENEL SEKRETER
4.	MASA ÜSTÜ BİLGİSAYAR	1	MUHASEBE
5.	MASA ÜSTÜ BİLGİSAYAR	1	ÖZEL KALEM
6.	DİZ ÜSTÜ BİLGİSAYAR	2	KONFERANS SALONU, HAYVAN PAZARI
7.	DİZ ÜSTÜ BİLGİSAYAR	1	KALİTE /AKREDİTASYON SORUMLUSU
8.	PROJEKSİYON	2	3.KAT TOPLANTI SALONU, KONFERANS SALONU
9.	MASA ÜSTÜ BİLGİSAYAR	1	KONFERANS SALONU
10.	MASA ÜSTÜ BİLGİSAYAR	4	SATIŞ SALONU
11.	FOTOKOPİ MAKİNESİ	1	TESCİL
12.	YAZICI+FOTOKOPİ+FAX	2	ÖZEL KALEM, BİLGİ İŞLEM
13.	YAZICI+FOTOKOPİ	3	TESCİL
14.	YAZICI+FOTOKOPİ	1	MUHASEBE
15.	YAZICI	3	SATIŞ SALONU
16.	SANYOLOGY YEDEKLEME	1	BİLGİ İŞLEM / SERVER ODASI
17.	GÜÇKAYNAĞI	3	BİLGİ İŞLEM
18.	GÜÇKAYNAĞI	3	GENEL SEKRETER, TESCİL, MUHASEBE
19.	JENERATÖR	1	HİZMET BİNASI
20.	FOTOĞRAF MAKİNESİ	2	BASIN YAYIN
21.	KAMERA	1	BASIN YAYIN
22.	MASA ÜSTÜ BİLGİSAYAR	1	BASIN YAYIN/BİLGİ İŞLEM
23.	GÜVENLİK DUVARI CİHAZI	1	BİLGİ İŞLEM / SERVER ODASI
24.	PROJEKSİYON	1	BAŞKANLIK KATI YÖN.KRL.TOP.ODASI
25.	PROJEKSİYON	1	BAŞKANLIK KATI MECLİS TOPLANTI SALONU
26.	GÜVENLİK KAMERASI 8 Lİ	2	4.KAT BAŞKANLIK KATI, GENEL SEKRETER ODASI
27.	YANGIN UYARI SİSTEMİ	1	4. BAŞKANLIK KATI VE 5. TOPLANTI SALONU

3.8. Borsa Süreçleri Analizi

Ana Süreçler	Alt Süreçler	Faaliyetler
YÖNETSEL SÜREÇLER	Yönetime Sistemsel Yaklaşım	Oda/ Borsa Mevzuatı
		Stratejik Beyanlar ve Politikalar
		AİK, İş Planlaması ve Yönetimi
		Politika ve Temsil Faaliyetleri
		Stratejik Plan
TEMEL SÜREÇLER	Operasyonel Hizmetler	Tescil (Alım, Satım ve İhracat)
		Üye Sicili / Muamelat İşlemleri/Mustahsil Kayıtları
		"Belge" Hazırlama –Onaylama
	Taktik Hizmetler	Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri
		Politika temsil faaliyetleri
		Lobicilik faaliyetleri
		Üye İlişkileri
		İletişim Ağı
DESTEK SÜREÇLER	Stratejik Destek Faaliyetleri	İş Geliştirme ve Eğitim
		ISO 9001 KYS , ISO 10002 ŞYS ve TOBB Oda/Borsa Akreditasyon sistemi
		Haberleşme ve Yayınların Yönetimi, Bilişim Teknolojileri Yönetimi
		Ekonomik ve İş İstatistikleri
		İş Planlaması ve Yönetimi
		Borsacılık Hizmetleri
		Klasik Destek Hizmetleri
	Oda/Borsa Mevzuatı	
	Mali İşler	
	KAYNAKLAR	Altyapı
İnsan Kaynakları		İnsan Kaynakları Yönetimi
Mali Kaynaklar		Mali Yönetim
Mevzuat Kaynağı		Oda/Borsa Mevzuatı
Bilgi Kaynağı		Bilgi, Destek ve Danışmanlık Araştırma & Geliştirme Planlaması

4. PAYDAŞ DEĞERLENDİRME VE BEKLENTİLERİ

Paydaş Analizi

Nevşehir Ticaret Borsasında en çok temas kurulan kurum, kuruluş ve gruplar incelenmiştir. İnceleme sonucunda temasa geçilen kurum, kuruluş ve gruplar ile bu temasların konu, kapsam ve yoğunlukları değerlendirilmeye alınmıştır. Bu doğrultuda yapılan değerlendirme sonucunda borsanın faaliyetlerinden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen, faaliyetlerini birlikte yürüttüğü, hizmetlerinden faydalananlar ve diğerlerinin faaliyetlerine katılım sağlanan tüm ilgili tarafların analizi yapılmış ve aşağıda belirtilmiştir.

Nevşehir Ticaret Borsası Paydaş İhtiyaç Ve Beklentileri

PAYDAŞLAR	KYS İLE İLGİLİ İHTİYAÇ VE BEKLENTİLER	
Çalışanlar	Motivasyon Eğitim ihtiyacı Performans ölçümü Sosyal ve özlük haklar Yönetim süreçlerine katılım İç iletişim kuralları	Görev yetki ve sorumlulukların belirlenmesi Ödüllendirme Terfi ve takdir Uygun çalışma ortamı ve çevre Teknolojik altyapı
Üyeler	İlgi ve işlerinin eksiksiz tamamlanması Memnuniyet ve yönetim süreçlerine katılım Şikâyet öneri ve beklentilerine uygun işler Zamanında işlemlerin teslimi Olası tüm kolaylıklar İş geliştirmelerine yönelik etkinlik ve lobicilik faaliyeti Bilgilendirme ve eğitimler	
Yönetim Kurulu	Tam katılım ve nitelikli personel Motivasyon ve saygınlık Uygun altyapı ve çevre şartları Eğitim ve etkinlik Proses hedefleri ile stratejik plana uygunluk	
Borsa Meclisi	Tam katılım Nitelikli personel Motivasyon ve saygınlık Uygun altyapı ve çevre şartları Eğitim ve etkinlik	
Komisyonları	Nitelikli personel Motivasyon ve saygınlık Uygun altyapı ve çevre şartları İş Geliştirmelerine yönelik etkinlik ve lobicilik faaliyeti Bilgilendirme ve eğitimler	
Akreditasyon İzleme Komitesi	Tam katılım ve nitelikli personel Motivasyon ve saygınlık Uygun altyapı ve çevre şartları Proses performans hedefleri ve stratejik plan ilerleme durumları (veri) Uygunsuzluk ve önleyici faaliyet kayıtları	

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

PAYDAŞLAR	KYS İLE İLGİLİ İHTİYAÇ VE BEKLENTİLER
	Üye memnuniyet ve memnuniyetsizlik analizi (şikâyet, talep, öneri vs) Kaynakların sağlanması
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Yasa ve yönetmeliklere uygunluk Görüş ve öneri geliştirme TOBB etkinliklerine katılım Ekonomi istatistikler
Tedarikçiler	Satın alma hacmi Süreklilik ve zamanında ödeme Eksiksiz sipariş
Akademik Danışman	Nitelikli personel Motivasyon ve saygınlık Uygun altyapı ve çevre şartları Amaca yönelik veri kullanımı Kaynakların Sağlanması

Paydaş Önem Etki Analizi

ETKİ ÖNEM MATRİSİ

Etki Önem	ZAYIF	GÜÇLÜ
	ÖNEMSİZ	İzle
ÖNEMLİ	Çıkarlarını Gözet Çalışmalarına Dahil Et	Birlikte Çalış

Nevşehir TB Paydaş Listesi

PAYDAŞ	PAYDAŞLIK KONUSU	PAYDAŞLIK YAPISI	KRİTİKLİK DEĞERİ
TOBB	Akreditasyon sistemi, Personel ve Yönetici Eğitimleri, bilgi paylaşımı	Dış paydaş	Birlikte Çalış
ÜYELER	Müşteri, Bilgi paylaşımı, hizmet ve işbirliği, eğitim	İç Paydaş	Birlikte Çalış
MECLİS KURULU VE YÖNETİM	Yönetim faaliyetleri ve bütçe oluşturma	İç paydaş	Birlikte Çalış
DİSİPLİN KURULU	Şikayetleri inceleme	İç Paydaş	Birlikte Çalış
HESAPLARI İNCELEME KOMİSYONU	Aylık Mizan ve masraf listelerini ön denetim bir.	İç Paydaş	Birlikte Çalış
BORSA PERSONELİ	Planın Gerçekleştirilmesi	Dış paydaş	Birlikte Çalış

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

PAYDAŞ	PAYDAŞLIK KONUSU	PAYDAŞLIK YAPISI	KRİTİKLİK DEĞERİ
VALİLİK	İlimizde yapılacak yatırımlara destek vermek	Dış paydaş	Birlikte Çalış
BELEDİYE	İlimizde yapılacak yatırımlara destek vermek	Dış paydaş	Birlikte Çalış
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ-I VELİ ÜNİVERSİTESİ	Yapılacak Projeler konferans bilgi ve görüş paylaşımı, akademik destek	Dış paydaş	Birlikte Çalış
NEVŞEHİR ZİRAAT ODASI	Ortak proje ve lobi faaliyetleri	Dış paydaş	Birlikte Çalış
NİĞDE TİCARET BORSASI	Ortak proje ve lobi faaliyetleri	Dış paydaş	İzle
NEVŞEHİR TİCARET VE SANAYİ ODASI	Ortak proje ve lobi faaliyetleri	Dış paydaş	Birlikte Çalış
TKDK	İlimizde yapılacak yatırımlara destek vermek	Dış paydaş	Birlikte Çalış
NEVŞEHİR GIDA TARIM HAYVANCILIK İL MÜDÜRLÜĞÜ	Tarım ve Hayvancılık alanında bilgi paylaşımı ve ortak proje gerçekleştirilmesi	Dış paydaş	Birlikte Çalış
YAZILI VE GÖRSEL BASIN	Borsanın faaliyetlerinin kamuoyuna duyurulması	Dış paydaş	Birlikte Çalış
AHİLER KALKINMA AJANSI	Proje danışmanlık hizmeti ve destek	Dış paydaş	Birlikte Çalış
KOSGEB	Eğitim ve destek	Dış paydaş	Birlikte Çalış
TSE İL MÜDÜRLÜĞÜ	ISO 9001 ve ISO 10002 Belge yenilenmesi	Dış paydaş	Birlikte Çalış

Paydaş Beklentileri

Paydaş (dış paydaşlar) Öneri ve Beklentileri

NTB' nın Faaliyet Alanları Çerçevesinde En Önemli Hedefler Neler Olmalıdır?	Gösterge	Planlanan Hedef - Faaliyet
Nevşehirli Üreticinin Üretim Kapasitesini Ve İç-Dış Ticaret Hacmini Artıracak, Ürün Çeşitliliğini Ve Kalite Standardını Artıracak Yönde Çalışmalar Yapmak. Bölge Ve Ülke Ekonomisinde Daha Çok Söz Sahibi Yol Açıcı Ve Yönlendirici Olmak	3	Hedef 2.1 Üyelerin Ticari Performansını Arttıracak Etkinliklerde Bulunmak Hedef 2.2 Üyelere Yönelik Destekleyici ve İş Geliştirici Eğitim ve Bilinçlendirme Faaliyetlerinin Düzenlenmek Hedef 2.3 Tarım ve Gıda Sektörünün Gelişiminin Desteklenmesi İçin Proje Birimi Oluşturmak, Projeler Geliştirmek Ve Mevcut Coğrafi İşaret Denetimleri Yapmak
İlçedeki Üyelerin Gelişimine Katkı Sağlamak, İlgili Alanlardaki Proje Başvurularına Rehberlik Etmek	3	
Altyapısı Sağlam Modern Bir Borsa (Çağın Gerektirdiği Gibi) Hizmet Vermek		Hedef 3.1 Lisanslı Depoculuk, E-ticaret, Ürün İhtisas Borsacılığı (TÜRİB Acentesi) Altyapısını Kurmak ve Faaliyetlerini Sürekli Kılmak Hedef 3.2 Mikrobiyoloji Laboratuvarı Kurmak Ve Mevcut Laboratuvarın Etkinliğini İyileştirmek Hedef 3.3 Mevcut Hayvan Pazarının Altyapısını ve Etkinliğini Sürekli İyileştirmek
Öncelikle Kendi İl Ve İlçesi Konusunda Çalışmalar Yapmak Daha Sonra Türkiye Ve Uluslararası Platformda Çalışmalar Yapmak		Yurt İçi Fuar Organizasyonu Düzenlemek Katılmak Hedef Pazarlara Yönelik Yurt Dışı Fuar Organizasyonu Düzenlemek
Coğrafi Ürünlerin Markalaşması, Ürünlerin Tanıtılması Ve Pazarlanması		
Şehrin Gelişimi Ve Bünyesinde Önemli Bir Etken Olan Borsa Çalışmalarına Yoğunluk Verilmeli. Özellikle Yerel Gazetelere Sahip Çıkıp Tanıtımların Artırılması		F.1.3.2 Borsanın Basında Yer Alma Sıklığını ve Haber Etkinliğini Arttırmak
Öncelikle Ulusal Ve Ardından Yerelde Faaliyet Konusu Alanlarında Belirleyici, Yönlendirici, Katkı Sağlayan, Koordinasyona Açık, Sonuç Odaklı, Ölçülebilir Çalışmalar Yapması Önemlidir.		F.2.1.5 Sektör Paydaşları İle Toplantı ve Bilgi Paylaşımı Toplantıları yapmak Bölgesel Oda/Borsa istişare toplantılarına katılmak Tarım ve Hayvancılık Sektörünün Gelişimi İçin Lobi Faaliyetlerinde bulunmak
Üreticilerin Mahsullerinin Değerlendirilmesi Yönünde Çalışma Ve Ticarete Konu Ürünlerin Piyasanın Beklentilerine Göre Geliştirilmesine Yönelik Hedefler İle Yerel Ürünlere Yönelik Borsa Çalışmaları		Üyelere Yönelik İş Geliştirme amaçlı Eğitim/Seminerler düzenlemek Üyeleri bir araya getirecek toplantılar ve etkinlikler düzenlemek F.2.1.1 Hibe Programları, Mevzuat Değişiklikleri Tarımsal Desteklemeler ile Bilgilendirme Toplantıları F.2.1.6 Üyelerin Ürün/Hizmet Satın Almalarını Kolaylaştırmak İçin Firmalarla Anlaşmalar Yapmak (Bankalar, Kurumlar, Şirketler vs.) İl Bünyesinde Mikrobiyoloji Laboratuvarının Kurmasını Sağlamak, İştirakçi Olmak ve Faaliyetlerine Başlamak Mevcut Toprak ve Gıda Laboratuvarının Etkinliğini İyileştirmek ve Kurulacak Mikrobiyoloji Lab. İle Entegrasyonunu Sağlamak

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

NTB' nın Faaliyet Alanları Çerçevesinde En Önemli Hedefler Neler Olmalıdır?	Gösterge	Planlanan Hedef - Faaliyet
		F.3.2.3 Patateste Sertifikalı Tohum Ve Ürünlerin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak Yurt İçi Fuar Organizasyonu Düzenlemek Katılmak Hedef Pazarlara Yönelik Yurt Dışı Fuar Organizasyonu Düzenlemek
Nevşehir Ticaret Borsası Tüm Faaliyetlerinde Öncü Ve Lider Kuruluş Olmalıdır.		F.2.1.4 Üye Meslek Guruplarına Göre Ekonomik istatistikler ve araştırma raporları hazırlamak F.2.1.8 Tarım ve Hayvancılık Sektörünün Gelişimi İçin Lobi Faaliyetlerinde bulunmak
Piyasaları okumak adına rapor tutulmalı		
Siyah dimrit, beyaz emir: üzüm coğrafi işaret için çalışılmalı.Coğrafi işaretli Kabak çekirdeği tohumu saflaştırılmalı		Kabak Çekirdeği Coğrafi işaret DenetimleriYapmak Yeni Coğrafi işaret çalışması yapmak
Elektronik ticaretle ilgili çalışma yapılmalı		F.3.1.2 E-Pazar Çalışmaları Yapmak veya Mevcut Olanlarla Anlaşmak, Tanıtımını Yapmak
2000 tarihli un raporu güncellenmeli		F.2.2.2 Üyeleri bir araya getirecek toplantılar ve etkinlikler düzenlemek F.2.1.4 Üye Meslek Guruplarına Göre Ekonomik istatistikler ve araştırma raporları hazırlamak
Uluslar arası ticaret (TURİB , canlı hayvan pazarı , lab. , e- Pazar – bülten) iyileştirilmeli		Lisanslı Depo Ortaklığının Sürekliliğini Sağlamak E-Pazar Çalışmaları Yapmak veya Mevcut Olanlarla Anlaşmak, Tanıtımını Yapmak TURİB Konusunda Çalışmalar Yapmak Sürekliliğini sağlamak F.3.1.3 ELÜS ortaklığı ve acente ve ortaklık sözleşmeleri yapmak, sürekliliğini sağlamak İl Bünyesinde Mikrobiyoloji Laboratuvarının Kurmasını Sağlamak, İştirakçi Olmak ve Faaliyetlerine Başlamak Mevcut Toprak ve Gıda Laboratuvarının Etkinliğini İyileştirmek ve Kurulacak Mikrobiyoloji Lab. İle Entegrasyonunu Sağlamak Patateste Sertifikalı Tohum Ve Ürünlerin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak Mevcut Laboratuvarın Yetkili Sınıflandırıcı Lab. Olmasını Ve Sürekliliğini Sağlamak Hayvan Pazarının İhtiyaçlarını Tespit etmek Hayvan Pazarının İhtiyaçları DoğrultusundaGerekli İyileştirmeleri Yapmak
Vizyon – misyona kabak çekirdeği eklenebilir.		Vizyona eklendi
Borsanın emekli olacak personeli için yedek akçe ayırması önemlidir.		F.1.1.4 Olası personel emekliliği veya benzeri giderler için yedek akçe ayırmak

SWOT Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	PLANLANAN HEDEF
Bölgesel tarımsal çeşitlilik (patates, kabak çekirdeği, üzüm vb.)	<p>STRATEJİK AMAÇ 1. KURUMSAL KAYNAKLARIN ETKİN BİR ŞEKİLDE YÖNETİMİNİ SAĞLAMAK VE GELİŞTİRMEK</p> <p>STRATEJİK AMAÇ 2. ÜYELERİN VE İLİN TARIM VE HAYVANCILIK FAALİYETLERİNİ GELİŞTİRMEK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAK</p> <p>STRATEJİK AMAÇ 3. BORSACILIK HİZMETLERİNİ GELİŞTİRMEK VE SÜREKLİ KILMAK</p> <p>(Tüm Amaç ve Hedefler İçin Kullanılacak)</p>
Mevcut laboratuvar altyapısı ve soğuk depo tesisleri	
Tecrübeli yönetim kadrosu ve güçlü üye ilişkileri	
Bölgesel tanınırlık ve geçmiş projeler (fuarlara katılım, tanıtım)	
Bürokrasi İle İyi İlişkiler	
İşini Bilen Tecrübeli Bir İdari Kadrosu Olması.	
ISO 9001 Ve ISO 10002 Yönetim Sistemi Belgelerinin Olması	
Ticaret Borsamızın İmajı, , Köklü Geçmişi Ve İldeki Tanınırlığı	
Faaliyetlerinin Başarılı Olması,	
Teknolojiye Önem Vermesi	
Türkiye'nin Geleceği Konusunda Gerekli Yatırım Ve Çalışmaları Yapması	
Üyelerin Yeniliklere Açık Olması	
Üye Profilini İyi Bildiği İçin Onların İhtiyaçlarına Yönelik Eğitim Vb. Destek Ve Teşvikleri Sağlama	
Personel Arası Uyum	
İyi Bir Ekip Ruhu İle İdari Ve Yönetiminde Samimi Ve Çalışkan Bir Kadroya Sahip Olması	

ZAYIF YANLAR	PLANLANAN HEDEF - FAALİYET
Personelin özlük hakları ile iletişim konusunda eksiklikler	F.1.2.3 Personel Öneri ve şikâyetleri sonucu iyileştirme çalışması yapmak
İlin ve borsanın tanıtım faaliyetleri	F.1.3.4 Borsa Faaliyetlerini İçeren Bir Dergi Yayınlamak
Yurt dışı fuar ve organizasyon eksikliği	Yurt İçi Fuar Organizasyonu Düzenlemek Katılmak Hedef Pazarlara Yönelik Yurt Dışı Fuar Organizasyonu Düzenlemek
Çalışanlara gerekli eğitimlerin verilmemesi	Personel için mesleki eğitimleri düzenlemek Personel için kişisel gelişim eğitimleri düzenlemek
Üyelerin borsanın faaliyetlerine teşvik edilmesi veya üyelerin ilgisizliği	Üye Memnuniyet ve beklenti Anketleri düzenlemek Üye anketi sonucu iyileştirme çalışmaları yapmak
Bölgenin kalkınmasına yönelik bölge içerisinden veya dışarıdan daha fazla konuda stratejik ortaklık geliştirebilir	F.2.1.8 Tarım ve Hayvancılık Sektörünün Gelişimi İçin Lobi Faaliyetlerinde bulunmak Üyelerin yürüttüğü projelere destek olmak Üyelerle URGE destekli kümeleme çalışmaları başlatmak
Ürün çeşitliliğini arttırıcı çalışmalar yapılabilir	İl Bünyesinde Mikrobiyoloji Laboratuvarının Kurmasını Sağlamak, İştirakçi Olmak ve Faaliyetlerine Başlamak Mevcut Toprak ve Gıda Laboratuvarının Etkinliğini İyileştirmek ve Kurulacak Mikrobiyoloji Lab. İle Entegrasyonunu Sağlamak Patateste Sertifikalı Tohum Ve Ürünlerin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak
Bölgenin üretim potansiyeli konusunda bilimsel analiz yapma ve proje geliştirme konularına ağırlık verebilir.	F.2.3.2 Kurum bünyesinde Proje ve ARGE birimi kurmak Kurum adına projeler hazırlamak Üyelerin yürüttüğü projelere destek olmak Üyelerle URGE destekli kümeleme çalışmaları başlatmak
Analiz çeşitliliğinin az olması, İl de akredite laboratuvar olmaması	İl Bünyesinde Mikrobiyoloji Laboratuvarının Kurmasını Sağlamak, İştirakçi Olmak ve Faaliyetlerine Başlamak Mevcut Toprak ve Gıda Laboratuvarının Etkinliğini İyileştirmek ve Kurulacak Mikrobiyoloji Lab. İle Entegrasyonunu Sağlamak 2.4 Mevcut Laboratuvarın Yetkili Sınıflandırıcı Lab. Olmasını Ve Sürekliliğini Sağlamak

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

FIRSATLAR	PLANLANAN HEDEF - FAALİYET
KOSGEB, TKDK, Kalkınma Ajanslarının Ve Tarım Ve Orman Bakanlığının Bölgedeki Yatırım İmkanları, Proje ve Teşvikler	F.2.1.1 Hibe Programları, Mevzuat Değişiklikleri Tarımsal Desteklemeler ile Bilgilendirme Toplantıları F.2.3.2 Kurum bünyesinde Proje ve ARGE birimi kurmak Kurum adına projeler hazırlamak Üyelerin yürüttüğü projelere destek olmak
Çok Çeşitli Tarım Ürünlerinin Yetiştirilmesi	F.1.1.2 Tescil Gelirlerinin Arttırılması İçin Çalışmak F.2.1.4 Üye Meslek Guruplarına Göre Ekonomik İstatistikler ve araştırma raporları hazırlamak F.3.2.3 Patateste Sertifikalı Tohum Ve Ürünlerin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak
Coğrafi Olarak Konumunun Çok İyi Durumda Olması Ve Ulaşım Kolaylığı	Üye Meslek Guruplarına Göre Ekonomik İstatistikler ve araştırma raporları hazırlamak Sektör Paydaşları İle Toplantı ve Bilgi Paylaşımı Toplantıları yapmak
Üniversitenin Olması	F.3.2.1 İl Bünyesinde Mikrobiyoloji Laboratuvarının Kurmasını Sağlamak, İştirakçi Olmak ve Faaliyetlerine Başlamak
Uluslar Arası Piyasalara Girebilme, Temsil Edebilme	F.2.1.3 Hedef Pazarlara Yönelik Yurt Dışı Fuar Organizasyonu Düzenlemek F.2.3.4 Üyelerle URGE destekli kümeleme çalışmaları başlatmak
Patates Ve Kabak Çekirdeği Üretiminde Türkiye Genelinde Söz Sahibi Olunması	Vizyona eklendi. F.2.3.5 Kabak Çekirdeği Coğrafi İşaret Denetimleri Yapmak Mevcut Toprak ve Gıda Laboratuvarının Etkinliğini İyileştirmek ve Kurulacak Mikrobiyoloji Lab. İle Entegrasyonunu Sağlamak Patateste Sertifikalı Tohum Ve Ürünlerin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak F.2.1.2 Yurt İçi Fuar Organizasyonu Düzenlemek Katılmak
Uluslararası Projeler İle Üyelerin Vizyonunu Genişletip Onlara Yeni Fikirlerin Ve Pazarların Kapılarını Açmak	Hedef 2.1 Üyelerin Ticari Performansını Arttıracak Etkinliklerde Bulunmak Hedef 2.2 Üyelere Yönelik Destekleyici ve İş Geliştirici Eğitim ve Bilinçlendirme Faaliyetlerinin Düzenlenmesi Hedef 2.3 Tarım ve Gıda Sektörünün Gelişiminin Desteklenmesi İçin Proje Birimi Oluşturmak, Projeler Geliştirmek Ve Mevcut Coğrafi İşaret Denetimleri Yapmak
AB Süresinde Yeniden Yapılanma Ve Etkinlik	F.2.3.2 Kurum bünyesinde Proje ve ARGE birimi kurmak
Yeni Branş Alanlarının Bulunması (Lisanslı Depoculuk) Ve Gelir Getirici Yatırımlar İçin Bütçe Kaynağının Yeterli Olması	Lisanslı Depo Ortaklığının Sürekliliğini Sağlamak E-Pazar Çalışmaları Yapmak veya Mevcut Olanlarla Anlaşmak, Tanıtımını Yapmak TURİB Konusunda Çalışmalar Yapmak Sürekliliğini sağlamak
İlin Yatırımcı Kuruluşu Gibi İlin İhtiyacı Olan Yatırımları Yapması	F.3.1.3 ELÜS ortaklığı ve acente ve ortaklık sözleşmeleri yapmak, sürekliliğini sağlamak F.3.2.2 Mevcut Toprak ve Gıda Laboratuvarının Etkinliğini İyileştirmek ve Kurulacak Mikrobiyoloji Lab. İle Entegrasyonunu Sağlamak
Teknolojik Gelişme	F.1.3.1 Elektronik Belge/Doküman ve Arşiv Sistemini Kurmak F.1.3.3 Web sitesini yenilemek ve fonksiyonelliğini arttırmak F.3.1.2 E-Pazar Çalışmaları Yapmak veya Mevcut Olanlarla Anlaşmak, Tanıtımını Yapmak
Depoculuğa Olan İhtiyaç Ve Bölgedeki Doğal Depoların Varlığı Bölgedeki Depolama Potansiyeli	F.2.1.8 Tarım ve Hayvancılık Sektörünün Gelişimi İçin Lobi Faaliyetlerinde bulunmak F.2.3.3 Üyelerin yürüttüğü projelere destek olmak

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

TEHDİTLER	PLANLANAN HEDEF - FAALİYET
Patatesteki Hastalık Ve Kotasyonda Olmaması	İl Bünyesinde Mikrobiyoloji Laboratuvarının Kurmasını Sağlamak, İştirakçi Olmak ve Faaliyetlerine Başlamak Mevcut Toprak ve Gıda Laboratuvarının Etkinliğini İyileştirmek ve Kurulacak Mikrobiyoloji Lab.İle Entegrasyonunu Sağlamak Patateste Sertifikalı Tohum Ve Ürünlerin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak
Kayıt Dışı Ticaretin Devam Ediyor Olması	Üye Sayısı Artırılması İçin Çalışma Yapmak (Kayıt altına almak) Tescil Gelirlerinin Arttırılması İçin Çalışmak Geçmiş Dönem Alacak Tahsilini Sağlamak F.2.1.5 Sektör Paydaşları İle Toplantı ve Bilgi Paylaşımı
Üye Kayıtlarında Taleplerin Yetersiz Olması	Toplantıları yapmak Bölgesel Oda/Borsa istişare toplantılarına katılmak
5174 Sayılı Yasadaki Borsa Stopaj Desteğinin Kalkması	Tarım ve Hayvancılık Sektörünün Gelişimi İçinLobi Faaliyetlerinde bulunmak
İlde Faaliyetlerinden Dolayı Rekabet Edebileceği Kuruluş Olmaması Sebebiyle Sistemin Etkinliğinin Devam Ettirememesi	Hedef 3.1 Lisanslı Depoculuk, E-ticaret, Ürün İhtisas Borsacılığı (TÜRİB Acentesi) Altyapısını Kurmak ve Faaliyetlerini Sürekli Kılmak Hedef 3.2 Mikrobiyoloji Laboratuvarı Kurmak Ve Mevcut Laboratuvarın Etkinliğini İyileştirmek Hedef 3.3 Mevcut Hayvan Pazarının Altyapısını ve Etkinliğini Sürekli İyileştirmek
Küresel Isınmanın Etkisi	
Tarımsal Planlamanın Olmaması, Çiftçilerin Bilgiye Dayalı Ekim Yapmaması	Üyelere Yönelik İş Geliştirme amaçlı Eğitim/Seminerler düzenlemek
Su Kaynaklarının Bilinçsiz Kullanımı	Üyeleri bir araya getirecek toplantılar ve etkinlikler düzenlemek
Un Sektöründeki Kalitenin Verimliliğin Azalması	
Teknolojilerin Gerisinde Kalma	F.1.3.1 Elektronik Belge/Doküman ve Arşiv Sistemini Kurmak F.1.3.3 Web sitesini yenilemek ve fonksiyonelliğini arttırmak F.3.1.2 E-Pazar Çalışmaları Yapmak veya Mevcut Olanlarla Anlaşmak, Tanıtımını Yapmak
Güçlü Ve Büyük Şehirlerin Çevrede Bulunması Ve Yatırımın Çevre İllere Kayma Riski	Üye Meslek Guruplarına Göre Ekonomik İstatistikler ve araştırma raporları hazırlamak Sektör Paydaşları İle Toplantı ve Bilgi Paylaşımı Toplantıları yapmak Bölgesel Oda/Borsa istişare toplantılarına katılmak Tarım ve Hayvancılık Sektörünün Gelişimi İçinLobi Faaliyetlerinde bulunmak

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

PESTLE Analizi

POLİTİK		EKONOMİK	
Olumlu	Olumsuz	Olumlu	Olumsuz
Önümüzdeki 3 yıl boyunca seçim olmaması	Komşu ülkelerde Devam Eden İstikrarsızlık	AB Hibe Programlarının Çeşitliliği	Cari açığın devam etmesi,
Politik İstikrarın Sürmesi	AB Entegrasyon Sürecinin Yavaşlaması	Girişimcilik Destek Programının Devam Etmesi	Gelir dağılımında yaşanan dengesizlikler
AB Yapısal Uyum Süreçlerinin Devam Etmesi	Politika Faizlerinin yüksek olması	Barajlar ve sulama altyapı yatırımlarının hızlandırılması	Dövizdeki ve altındaki keskin fiyat hareketleri,
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Yatırımların Desteklenmesi	Olumsuz ve Yanlış Ekonomik Yatırım Politikaları	Ulaştırma altyapısındaki iyileştirmeler	Yüksek Faiz Oranları
Yapısal Reformlara İlişkin İyi Niyetler		Borsanın girişimleri	Devlet teşviklerinin azaltılması
Bölgesel belirsizlik		TURİB Acenteliği	Kayıt dışılığın yüksek olması
		Canlı Hayvan Pazar yeri olması	Bölgenin Teşvik Sisteminde geri bölgelerden olması
SOSYO-KÜLTÜREL		TEKNOLOJİK	
Olumlu	Olumsuz	Olumlu	Olumsuz
Sivil toplum Kuruluşlarının etkinliğinin artırılması,	Aile bağlarındaki ve sosyal yapıdaki olumsuz değişimler,	Üretimde yüksek teknolojiye ilginin artması,	Teknolojideki dışa bağımlılık,
Borsanın, kamu/özel ve karma nitelikli kuruluşlarla işbirlikleri yapması,	Kırsal alandan kente göçün devam etmesi,	Genç kuşağın bilişim teknolojilerine duyduğu ilginin artması,	İşletmelerin Ar-Ge yatırımlarına yeterli ilgi göstermemesi,
Borsa üyelerine ve personeline kapasite geliştirici eğitim programları düzenlenmesi,	Çarpık kentleşme,	İletişim imkânlarının artması,	İnternet altyapısının yetersizliği,
Bölgenin Girişimci ve Genç bir nüfusa sahip olması	Sağlık ve Eğitim imkânlarının yetersizliği,	Alternatif enerji kaynaklarının kullanılmaya başlanması,	Etkin bir iletişim stratejisinin olmaması
İş Gücünün niteliğini artırıcı programların gerçekleştirilmesi (UMEM,MYK)	Borsanın halkla iletişiminin yeterli olmayışı,	Borsada Akreditasyon Standardının etkin işleyişi,	Bilişim Teknolojilerinin Üyeler tarafından yeterince Kullanılmaması
Kadınların işgücüne katılımının eğitimle doğru orantılı artması	Borsa üyelerinin eğitim programlarına yeterli ilgiyi göstermeyişi	Kalkınma Ajansının Varlığı	

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

Sağlık ve eğitim yatırımları	Yurtdışından gelen mülteci akını	Teknokentin bulunması	
Üniversitenin olması	Dijitalleşme ile beraber yozlaşma		
HUKUKİ		ÇEVRESEL	
Olumlu	Olumsuz	Olumlu	Olumsuz
TOBB Akreditasyon Sisteminin Geliştirilmesi	Kayıt dışılığa karşı yeterince mücadele Edilmemesi	Çevre bilincinin gençler arasında artırılması	Yeraltı sularının hızlı bir biçimde tükenmesi
Kayıt Dışılığı Engellemeye Yönelik Hukuki Çalışmaların Hızlandırılması	Hukuki süreçlerin uzun sürmesi	Doğal güzelliği	Tarım ilaçlarının ve gübrenin bilinçsiz kullanımı
Arabuluculuk düzenlemesine geçilmesi	Bölgede hukuki yaptırımın kısıtlı olması	Sulama barajlarının varlığı	Küresel İklim Değişikliğinin yansımaları
5174 sayılı Kanunun varlığı		Kabak çekirdeği ve patates üretiminin Varlığı	İklim şartlarının değişkenliği
ISO 9001 KYS ve ISO MMYS 10002 Standartları belgesine sahip olması		Doğal depolama alanların olması	
		Doğal Turistlik alanların varlığı	

5. GELECEĞE DÖNÜK YÖNÜN BELİRLENMESİ

Misyonumuz

Misyonumuz

Borsamız 5174 sayılı yasanın verdiği görev ve sorumlulukları yerine getirirken, Nevşehir'in ekonomik hayatının gelişmesine katkı sağlayan, tüm kurum ve kuruluşlara örnek olacak çalışmalar yapar.

Vizyonumuz

Vizyonumuz

İlimizin ve Bölgemizin Tarım ve Hayvancılık Sektöründe gelişmesi için örnek çalışmalar yapacak ve özellikle "10 yıl içerisinde Kabak Çekirdeği ve Entegre bir Mikrobiyoloji Laboratuvar Hizmeti sunarak, Patates Üretimi ve Pazarlamasında" bölgenin lideri olacağız.

Kurumsal Değerlerimiz

Kurumsal Değerlerimiz

- Çözüm odaklılık ve Uzlaşmacılık
- Mükemmeliyetçilik ve İyilik
- Açıklık ve Çeviklik
- Verimlilik ve Amaca Uygunluk

5.10 Uygulanmakta Olan (Önceki Dönem) Stratejik Plan'ın Değerlendirilmesi

Eski Plan Analizi Ve Yeni Plan İlişkisi			
Stratejik Amaç	Stratejik Hedefler	Gerçekleşme Durumu	2020-2023 Stratejik Planında Yer Verilen Hedefler
AMAÇ 1. ÜYE İHTİYAÇ VE BEKLENTİLERİNİ KARŞILAMAK ÖNCÜ KURUM OLMAK	HEDEF 1.1 Hizmet Çeşitliliğinin Artırılması	%50	Hedef 3.1 Lisanslı Depoculuk, E-ticaret, Ürün İhtisas Borsacılığı (TÜRİB Acentesi) Altyapısını Kurmak ve Faaliyetlerini Sürekli Kılmak Hedef 3.2 Mikrobiyoloji Laboratuvarı Kurmak Ve Mevcut Laboratuvarın Etkinliğini İyileştirmek Hedef 3.3 Mevcut Hayvan Pazarının Altyapısını ve Etkinliğini Sürekli İyileştirmek
	HEDEF 1.2 Hizmet Kalitesinin Artırılması	%90	Hedef 1.4 Borsanın Üye İlişkilerini Geliştirmek, Üye Memnuniyetini Yüksek Tutmak Ve Kalite Altyapısını Sürekli Geliştirmek
	HEDEF 1.3 Üyelerimizin borsa ve kendi içlerindeki iletişim ağının güçlendirilmesi,	Gerçekleşti	Hedef 2.1 Üyelerin Ticari Performansını Arttıracak Etkinliklerde Bulunmak
AMAÇ 2. KURUMSAL YAPISIYI GÜÇLENDİRMEK	HEDEF 2.1 Kurumsal İletişimin Güçlendirmesi	Gerçekleşti	Hedef 1.1 Mali ve Finansal Kaynakların Güçlendirilmesi Hedef 1.3 Borsanın Haberleşme, İletişim ve Teknolojik Altyapısının Güçlendirilmesi
	HEDEF 2.2 Çalışma Ortamının İyileştirilmesi	Gerçekleşti	
	HEDEF 2.3 İnsan Kaynakları Yönetiminin Etkinleştirilmesi	Gerçekleşti	Hedef 1.2 İnsan Kaynaklarının Güçlendirilmesi
AMAÇ 3: ÜYELERİN ARTIRILMASINA	HEDEF 3.1 Üyelere Yönelik Eğitim ve Bilinçlendirme Faaliyetlerinin Düzenlenmesi	Gerçekleşti	Hedef 2.2 Üyelere Yönelik Destekleyici ve İş Geliştirici Eğitim ve Bilinçlendirme Faaliyetlerinin Düzenlenmek
	HEDEF 3.2 Tarım ve Gıda Sektörünün Gelişiminin Desteklenmesi İçin Proje Birimi Oluşturmak	%30	Hedef 2.3 Tarım ve Gıda Sektörünün Gelişiminin Desteklenmesi İçin Proje Birimi Oluşturmak, Projeler Geliştirmek Ve Mevcut Coğrafi İşaret Denetimleri Yapmak

6. STRATEJİK AMAÇLAR ve HEDEFLER

Amaç Strateji Hedefler ve Kalite Prosesleri İlişkisi

STRATEJİK AMAÇ 1. KURUMSAL KAYNAKLARIN ETKİN BİR ŞEKİLDE YÖNETİMİNİ SAĞLAMAK VE GELİŞTİRMEK	
Ana Strateji: Borsanın mali, insan kaynakları, iletişim ve teknolojik altyapısı ile üye ilişkileri ve kalite yönetiminde sürekli iyileştirmeler yapılarak, kurumsal yapının güçlendirilmesi sağlanacaktır.	
Stratejik Hedef	KYS Prosesi
Hedef 1.1 Mali ve Finansal Kaynakların Güçlendirilmesi	P.1.2
Hedef 1.2 İnsan Kaynaklarının Güçlendirilmesi	P.1.3
Hedef 1.3 Borsanın Haberleşme, İletişim ve Teknolojik Altyapısının Güçlendirilmesi	P.1.5-P.1.6
Hedef 1.4 Borsanın Üye İlişkilerini Geliştirmek, Üye Memnuniyetini Yüksek Tutmak Ve Kalite Altyapısını Sürekli Geliştirmek	P.1.7-P.1.8
STRATEJİK AMAÇ 2. ÜYELERİN VE İLİN TARIM VE HAYVANCILIK FAALİYETLERİNİ GELİŞTİRMEK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAK	
Ana Strateji: Borsa üyelerinin işlerini ve ihracat yeteneklerini geliştirmek, yeni ve katma değeri yüksek alanlarda faaliyet göstermesini sağlamak ve rekabet güçlerini arttırmaya yönelik faaliyetlerde bulunulacaktır.	
Stratejik Hedef	KYS Prosesi
Hedef 2.1 Üyelerin Ticari Performansını Arttıracak Etkinliklerde Bulunmak	P.2.2
Hedef 2.2 Üyelere Yönelik Destekleyici ve İş Geliştirici Eğitim ve Bilinçlendirme Faaliyetlerinin Düzenlenmesi	P.2.4
Hedef 2.3 Tarım ve Gıda Sektörünün Gelişiminin Desteklenmesi İçin Proje Birimi Oluşturmak, Projeler Geliştirmek Ve Mevcut Coğrafi İşaret Denetimleri Yapmak	P.2.3
STRATEJİK AMAÇ 3. BORSACILIK HİZMETLERİNİ GELİŞTİRMEK VE SÜREKLİ KILMAK	
Ana Strateji: Borsacılık hizmetlerinden olan lisanslı depoculuk, yetkili <u>laboratuvar</u> hizmeti, canlı hayvan pazar yeri elektronik ürün senedi gibi faaliyetlere üyelerin erişiminin sağlanması için çalışmalar yürütülecektir.	
Stratejik Hedef	KYS Prosesi
Hedef 3.1 Lisanslı Depoculuk, E-ticaret, Ürün İhtisas Borsacılığı (TÜRİB Acentesi) Altyapısını Kurmak ve Faaliyetlerini Sürekli Kılmak	P.2.6
Hedef 3.2 Mikrobiyoloji Laboratuvarı Kurmak Ve Mevcut Laboratuvarın Etkinliğini İyileştirmek	
Hedef 3.3 Mevcut Hayvan Pazarının Altyapısını ve Etkinliğini Sürekli İyileştirmek	

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

Amaç Hedefler ve Faaliyetler (Eylem Planı) Kartı

STRATEJİK AMAÇ 1. KURUMSAL KAYNAKLARIN ETKİN BİR ŞEKİLDE YÖNETİMİNİ SAĞLAMAK VE GELİŞTİRMEK										
Hedef 1.1 Mali ve Finansal Kaynakların Dört(4) yıl içerisinde Yüzde 50 (%50) Artırılması										
Strateji 1.1 Borsanın mali ve finansal yapısını güçlendirmek ve olası mali riskleri azaltmak için çalışmalar yapmak										
KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)	
P.1.MALİ YÖNETİM PROSESİ	F.1.1.1 Üye Sayısı Artırılması İçin Çalışma Yapmak (Kayıt altına almak)	Üye sayısı	30	7	7	8	8	Tescil	Üye sayısı karşılaştırma raporu	
		Maliyet	2.000	500	500	500	500	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.0.012	
	F.1.1.2 Tescil Gelirlerinin Arttırılması İçin Çalışmak	Önceki yıla göre % artış	40	10	10	10	10	Tescil	İstatistik Çalışmaları	
		Maliyet	-	0	0	0	0	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.0.012	
	F.1.1.3 Geçmiş Dönem Alacak Tahsilini Sağlamak	Önceki yıla göre % artış	40	10	10	10	10	Muhasebe	İstatistik Çalışmaları	
		Maliyet	1.500	250	250	500	500	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.0.012	
	F.1.1.4 Olası personel emekliliği veya benzeri giderler için yedek akçe ayırmak	Yedek akçe miktarı bütçenin %2	4	1	1	1	1	Muhasebe	Yedek akçe miktarı	
		Maliyet	-	0	0	0	0	Muhasebe	Bütçe Kodu: -	
	Toplam Faaliyet			114	28	28	29	29	Gözden Geçirme	Raporlama PeriyoduPeriyodu
	Toplam maliyet			3.500	750	750	1.000	1.000	3 ayda 1	3 ayda 1

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 1. KURUMSAL KAYNAKLARIN ETKİN BİR ŞEKİLDE YÖNETİMİNİ SAĞLAMAK VE GELİŞTİRMEK										
Hedef 1.2 Personel Eğitimlerinin Yılda En Az 2 (iki) Eğitim Olacak Şekilde Yapılması, Personel Görüşlerini Yılda En Az Bir(1) Kere yapılması										
Strateji 1.2 Borsa personeli için beklenti analizleri yaparak, karşılamak ve kişisel ve mesleki gelişimlerini sürekli iyileştirmek										
KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)	
P.1.3 İNSAN KAYNAKLARI PROSESİ	F.1.2.1 Personel için mesleki eğitimleri düzenlemek	Eğitim sayısı	8	2	2	2	2	İnsan Kaynakları	F.08 Eğitim Kartı	
		Maliyet	10.000	2.000	2.000	3.000	3.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.001	
	F.1.2.2 Personel için kişisel gelişim eğitimleri düzenlemek	Eğitim sayısı	8	2	2	2	2	İnsan Kaynakları	F.08 Eğitim Kartı	
		Maliyet	10.000	2.000	2.000	3.000	3.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.001	
	F.1.2.3 Personel Öneri ve şikâyetleri sonucu iyileştirme çalışması yapmak	İyileştirme sayısı	8	2	2	2	2	Kalite Akreditasyon	F.32. DF, Öneri ve Şikâyetler Takip Formu	
		Maliyet	10.000	2.000	2.000	3.000	3.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.05.018	
	Toplam Faaliyet			24	6	6	6	6	Gözden Geçirme Raporlama Periyodu	Periyodu
	Toplam maliyet			30.000	6.000	6.000	9.000	9.000	3 ayda 1	3 ayda 1

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 1. KURUMSAL KAYNAKLARIN ETKİN BİR ŞEKİLDE YÖNETİMİNİ SAĞLAMAK VE GELİŞTİRMEK

Hedef 1.3 Borsanın İletişim Kanalları Üzerinden Görüntülenme Sayısının Dört (4) Yılda %50 Oranında Artırılması.Bir(1) Arşiv Sistemi Kurulması

Strateji 1.3 Borsanın kurum içi, üyeleri ve paydaşları ile olan haberleşme ve iletişim kanalları geliştirilecek, üyelere verilen hizmetlerin çağın gerektirdiği bilgi teknolojilerine uygun yürütülmesi sağlanacaktır.

KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)	
P.1.5 HABERLEŞME VE YAYIN PROSESİ P.1.6 BİLGİLETTİRİM TEKNOLOJİLERİ PROSESİ	F.1.3.1 Elektronik Belge/Doküman ve Arşiv Sistemini Kurmak	Sistemin kurulması ve işletilmesi	4	1	1	1	1	Bilgi İşlem	Arşiv kayıtları	
		Maliyet	6.500	1.500	2.000	1.500	1.500	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.05.013	
	F.1.3.2 Borsanın Basında Yer Alma Sıklığını ve Haber Etkinliğini Arttırmak	Haber sayısı	1.380	300	330	360	390	Basın Yayın	Basında Görünme Raporu	
		Maliyet	4.000	1.000	1.000	1.000	1.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.06.003-02.06.002	
	F.1.3.3 Web sitesini yenilemek ve fonksiyonelliğini arttırmak	Yenileme sayısı	4	1	1	1	1	Bilgi İşlem	Web sayfasının varlığı	
		Maliyet	7.000	2.500	1.500	1.500	1.500	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.05.013	
	F.1.3.4 Borsa Faaliyetlerini İçeren Bir Dergi Yayınlamak	Dergi Sayısı	8	2	2	2	2	Basın Yayın	Sistem kayıtları	
		Maliyet	35.000	7.500	7.500	10.000	10.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.05.026	
	Toplam Faaliyet			1.396	304	334	364	394	Gözden Geçirme Periyodu	Raporlama Periyodu
	Toplam maliyet			52.500	12.500	12.000	14.000	14.000	3 ayda 1	3 ayda 1

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 1. KURUMSAL KAYNAKLARIN ETKİN BİR ŞEKİLDE YÖNETİMİNİ SAĞLAMAK VE GELİŞTİRMEK										
Hedef 1.4 Borsanın Üye Memnuniyet Yıllık %80 Altına Düşürülmemesi, Yılda En Az İki(2) Memnuniyet Anketi, Kys Belgeleri Devamlılığını Sağlamak										
Strateji 1.4 Borsanın Üye memnuniyetini artırmak için analiz yapmak, ISO 9001:2015 KYS ve ISO 10002:2018 ŞYS standartlarının gereklerini karşılamak ve etkinliğini sürekli iyileştirmek.										
KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)	
P.1.7 ÜYE İLİŞKİLERİ PROSESİ P.1.8 KALİTE PROSESİ	F.1.4.1 Üye Memnuniyet ve beklenti Anketleri düzenlemek	Anket Sayısı	4	1	1	1	1	Kalite Akreditasyon	F.29 Üye Memnuniyet Anketi	
		Maliyet	4.000	1.000	1.000	1.000	1.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.0.012	
	F.1.4.2 Üye anketi sonucu iyileştirme çalışmaları yapmak	İyileştirme sayısı	20	5	5	5	5	Kalite Akreditasyon	F.06 Düzeltici Faaliyet Formu	
		Maliyet	7.000	1.500	1.500	2.000	2.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.05.018	
	F.1.4.3 ISO 9001: 2015 KYS devamlılığını sağlamak	Belge denetimi sayısı	4	1	1	1	1	Kalite Akreditasyon	Dış Denetim raporu	
		Maliyet	7.500	1.500	1.500	2.500	2.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.004	
	F.1.4.4 ISO 10002 MMYs belgesi devamlılığını sağlamak	Belge denetimi sayısı	4	1	1	1	1	Kalite Akreditasyon	Dış Denetim raporu	
		Maliyet	4.000	750	750	1.750	750	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.004	
	Toplam Faaliyet			32	8	8	8	8	Gözden Geçirme Periyodu	Raporlama Periyodu
	Toplam maliyet			22.500	4.750	4.750	7.250	5.750	3 ayda 1	3 ayda 1

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 2. ÜYELERİN VE İLİN TARIM VE HAYVANCILIK FAALİYETLERİNİ GELİŞTİRMEK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAK									
Hedef 2.1 Üyeleri Yılda En Az Bir(1) kere Yurtiçi Ve Yurtdışı Fuarlara Katılımını Sağlamak, Yılda En Az Bir(1) Kere İhtisas Gruplarına Göre Seminer Vermek									
Strateji 2.1 Üyelerin gelişen ekonomik olanaklar ve çağın gereklerine uygun olarak kendilerini ve işlerini geliştirmek için gerekli girişimlerde bulunmak.									
KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.3 BİLGİ DANIŞMANLIK DESTEK PROSESİ	F.2.1.1 Hibe Programları, Mevzuat Değişiklikleri Tarımsal Desteklemeler ile Bilgilendirme Toplantıları	Toplantı sayısı	4	1	1	1	1	Kalite Akreditasyon	F.14 Eğitim / Etkinlik Planı Sonuç Raporu
		Maliyet	10.000	2.000	2.000	3.000	3.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.002
	F.2.1.2 Yurt İçi Fuar Organizasyonu Düzenlemek Katılmak	Fuar sayısı	4	1	1	1	1	Genel Sekreter	F.14 Eğitim / Etkinlik Planı Sonuç Raporu
		Maliyet	270.000	60.000	65.000	70.000	75.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.10.001
	F.2.1.3 Hedef Pazarlara Yönelik Yurt Dışı Fuar Organizasyonu Düzenlemek	Fuar sayısı	2	1		1		Genel Sekreter	F.14 Eğitim / Etkinlik Planı Sonuç Raporu
		Maliyet	300.000	150.000		150.000		Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.10.002
	F.2.1.4 Üye Meslek Guruplarına Göre Ekonomik İstatistikler ve araştırma raporları hazırlamak	Rapor Sayısı	4	1	1	1	1	Proje ARGE	Sektör Raporu
		Maliyet	11.000	2.500	2.500	3.000	3.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.004
	F.2.1.5 Sektör	Toplantı Sayısı	4	1	1	1	1	Genel Sekreter	Toplantı tutanakları

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 2. ÜYELERİN VE İLİN TARIM VE HAYVANCILIK FAALİYETLERİNİ GELİŞTİRMEK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAK

Hedef 2.1 Üyeler İçin Yılda En Az Bir(1) İç Ve Dış Paydaş Toplantısı Yapmak

Strateji 2.1 Üyelerin gelişen ekonomik olanaklar ve çağın gereklerine uygun olarak kendilerini ve işlerini geliştirmek için gerekli girişimlerde bulunmak.

KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
	Paydaşları İle Toplantı ve Bilgi Paylaşımı Toplantıları yapmak	Maliyet	11.000	2.500	2.500	3.000	3.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.003
	F.2.1.6 Üyelerin Ürün/Hizmet Satın Almalarını Kolaylaştırmak İçin Firmalarla Anlaşmalar Yapmak (Bankalar, Kurumlar, Şirketler vs.)	Protokol Sayısı	4	1	1	1	1	Genel Sekreter	Protokol Kaydı
		Maliyet	4.000	1.000	1.000	1.000	1.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.05.018
	F.2.1.7 Bölgesel Oda/Borsa istişare toplantılarına katılmak	Toplantı Sayısı	4	1	1	1	1	Yönetim Kurulu	Toplantı tutanakları
		Maliyet	22.000	4.000	5.000	6.000	7.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.003
	F.2.1.8 Tarım ve Hayvancılık Sektörünün Gelişimi İçin Lobi Faaliyetlerinde bulunmak	Lobicilik faaliyet Sayısı	12	3	3	3	3	Yönetim Kurulu	F.26 Lobi Faaliyetleri Takip Çizelgesi
		Maliyet	23.000	5.000	5.500	6.000	6.500	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.05.018
	Toplam Faaliyet		24	6	6	6	6	Gözden Geçirme Periyodu	Raporlama Periyodu
	Toplam maliyet		606.000	218.000	73.000	230.000	85.000	3 ayda 1	3 ayda 1

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 2. ÜYELERİN VE İLİN TARIM VE HAYVANCILIK FAALİYETLERİNİ GELİŞTİRMEK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAK

Hedef 2.2 Üyelere Yönelik Destekleyici ve İş Geliştirici Eğitim Yılda En Az İki(2) Eğitim Düzenlemek.

Strateji 2.2 Üyelerin faaliyet alanlarından olan tarım ve hayvancılık sektörünün gelişmesi için çalışmalar yapılacaktır. Üyelerin gelişen ekonomik olanaklar ve çağın gereklerine uygun olarak kendilerini ve işlerini karşılamak için gerekli bilgi ve eğitimleri sağlamaktır.

KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)	
P.2.4 İŞ GELİŞTİRME VE EĞİTİM PROSESİ	F.2.2.1 Üyelere Yönelik İş Geliştirme amaçlı Eğitim/Seminerler düzenlemek	Eğitim sayısı	8	2	2	2	2	Kalite Akreditasyon	F.29 Eğitim/Etkinlik Değerlendirme Anketi Formu- Sonuç Raporu	
		Maliyet	32.000	8.000	8.000	8.000	8.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.14.002	
	F.2.2.2 Üyeleri bir araya getirecek toplantılar ve etkinlikler düzenlemek				1	1	1	Kalite Akreditasyon	F.14 Eğitim / Etkinlik Planı Sonuç Raporu	
		Maliyet	100.000	20.000	20.000	30.000	30.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.14.002	
	Toplam Faaliyet			12	3	3	3	3	Gözden Geçirme Raporlama Periyodu	Periyodu
	Toplam maliyet			132.000	28.000	28.000	38.000	38.000	3 ayda 1	3 ayda 1

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 2. ÜYELERİN VE İLİN TARIM VE HAYVANCILIK FAALİYETLERİNİ GELİŞTİRMEK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAK

Hedef 2.3 Dört(4) Yılda En Az Bir(1) Urge Projesi Yapmak, En Az Bir(1) Coğrafi İşaret Başvurusu Yapmak.

Strateji 2.3 İlin Tarım ve hayvancılık teşvikleri ile kurumunun kaynaklarının etkin kullanılması için proje birimi kurulacak, borsaya ve üyelere projelerden gelen çalışmalarla katma değer sağlanacaktır. Kabak Çekirdeği coğrafi işaretinin devamı için denetimler yapılacaktır.

KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)	
P.2.3 BİLGİ DANIŞMANLIK DESTEK PROSESİ	F.2.3.1 Kurum bünyesinde Proje ve ARGE birimi kurmak	Proje birimi	1	1				Genel Sekreter	Birim çalışmaları	
		Maliyet	-					Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.004	
	F.2.3.2 Kurum adına projeler hazırlamak	Proje sayısı	4	1	1	1	1	ARGE ve Proje	Proje kayıtları	
		Maliyet	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.004	
	F.2.3.3 Üyelerin yürüttüğü projelere destek olmak	Proje sayısı	4	1	1	1	1	ARGE ve Proje	Proje kayıtları	
		Maliyet	4.000	1.000	1.000	1.000	1.000	Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.004	
	F.2.3.4 Üyelerle URGE destekli kümeleme çalışmaları başlatmak	URGE Projesi	1		1			ARGE ve Proje	Proje kayıtları	
		Maliyet	25.000		25.000			Muhasebe	Bütçe Kodu: 02.14.004	
	F.2.3.5 Kabak Çekirdeği Coğrafi İşaret Denetimleri Yapmak	Denetim Sayısı	80	15	18	22	25	ARGE ve Proje	Denetim Raporu	
		Maliyet	9.000	2.000	2.000	2.500	2.500	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	F.2.3.6 Yeni Coğrafi İşaret Çalışması yapmak	Coğrafi İşaret Çalışması	3		1	1	1	ARGE ve Proje	Çalışma Dosyası	
		Maliyet	15.000		5.000	5.000	5.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	Toplam Faaliyet			93	18	22	25	28	Gözden Geçirme Periyodu	Raporlama Periyodu
	Toplam maliyet			73.000	8.000	38.000	13.500	13.500	3 ayda 1	3 ayda 1

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 3. BORSACILIK HİZMETLERİNİ GELİŞTİRMEK VE SÜREKLİ KILMAK

Hedef 3.1 Lisanslı Depoculuk, E-ticaret, Ürün İhtisas Borsacılığı (TÜRİB Acentesi) Altyapısını Kurmak ve Faaliyetlerini Sürekli Kılmak

Strateji 3.1 Çağdaş borsacılığın gereği olarak üyelerimiz için ürün bazında oluşturulacak web sitelerinde üyelerin ürünlerini tanıttı ve satış yapabileceği alan oluşturmak. Üyelerin ihtisas alanlarına göre e-ticaret ve e-Pazar alt yapısı kurmak ve sürekli kılmak. Üyelerimizin TÜRİB faaliyetlerinden faydalanabilmesi için yerel acentecilik faaliyetlerini yürütmek

KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)	
P.2.6 BORSACILIK HİZMETLERİ PROSESİ	F.3.1.1 Lisanslı Depo Ortaklığının Sürekliliğini Sağlamak	Ortaklık Sözleşmesi	4	1	1	1	1	Genel Sekreter	Ortaklık Sözleşmesi ve faaliyet raporu	
		Maliyet	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	F.3.1.2 E-Pazar Çalışmaları Yapmak veya Mevcut Olanlarla Anlaşmak, Tanıtımını Yapmak	web sayfası	4	1	1	1	1	Tescil	Faaliyet raporu	
		Maliyet	55.000	25.000	10.000	10.000	10.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	F.3.1.3 TURİB Konusunda Çalışmalar Yapmak Sürekliliğini sağlamak	Ortaklık Sözleşmesi ve sürekli işletme	4	1	1	1	1	Tescil	Ortaklık Sözleşmesi ve faaliyet raporu	
		Maliyet	40.000	10.000	10.000	10.000	10.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	F.3.1.4 ELÜS ortaklığı ve acente ve ortaklık sözleşmeleri yapmak, sürekliliğini sağlamak	Ortaklık Sözleşmesi ve sürekli işletme	4	1	1	1	1	Tescil	Ortaklık Sözleşmesi ve faaliyet raporu	
		Maliyet	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	Toplam Faaliyet			16	4	4	4	4	Gözden Geçirme Periyodu	Raporlama Periyodu
	Toplam maliyet			135.000	45.000	30.000	30.000	30.000	3 ayda 1	3 ayda 1

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 3. BORSACILIK HİZMETLERİNİ GELİŞTİRMEK VE SÜREKLİ KILMAK

Hedef 3.2 Mikrobiyoloji Laboratuvarı Kurmak Ve Mevcut Laboratuvarın Etkinliğini İyileştirmek

Strateji 3.2 İlin ve bölgenin özellikle patates konusunda gerekli biyolojik analizleri yapacak bir laboratuvarın teknokent bölgesinde kurulmasının sağlanması, duruma göre iştirakçi olunması, borsanın mevcut laboratuvarı ile entegre olarak kaynakların etkin kullanılması sağlanacaktır. Özellikle patates ekiminde sertifikalı tohum kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik (katma değeri yüksek) çalışmalar yapılacaktır.

KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)	
P.2.6 BORSACILIK HİZMETLERİ PROSESİ	F.3.2.1 İl Bünyesinde Mikrobiyoloji Laboratuvarının Kurulmasını Sağlamak, İştirakçi Olmak ve Faaliyetlerine Başlamak	Laboratuvar Faaliyeti	4	1	1	1	1	Laboratuvar	Faaliyet kayıtları	
		Maliyet	75.000	5.000	50.000	10.000	10.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	F.3.2.2 Mevcut Toprak ve Gıda Laboratuvarının Etkinliğini İyileştirmek ve Kurulacak Mikrobiyoloji Lab. İle Entegrasyonunu Sağlamak	Laboratuvar Faaliyeti	1		1			Laboratuvar	Faaliyet kayıtları	
		Maliyet	50.000		50.000			Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	F.3.2.3 Patateste Sertifikalı Tohum Ve Ürünlerin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak	Etkinlik sayısı	2			1	1	Laboratuvar	Etkinlik raporu	
		Maliyet	30.000			15.000	15.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	F.3.2.4 Mevcut Laboratuvarın Yetkili Sınıflandırıcı Lab. Olmasını Ve Sürekliliğini Sağlamak	Belge ve denetim sayısı	4	1	1	1	1	Laboratuvar	Yetki belgesi	
		Maliyet	40.000	10.000	10.000	10.000	10.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	Toplam Faaliyet			11	2	3	3	3	Gözden Geçirme Periyodu	Raporlama Periyodu
	Toplam maliyet			195.000	15.000	110.000	35.000	35.000	3 ayda 1	3 ayda 1

NEVŞEHİR TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

STRATEJİK AMAÇ 3. BORSACILIK HİZMETLERİNİ GELİŞTİRMEK VE SÜREKLİ KILMAK

Hedef 3.3 Mevcut Hayvan Pazarının Dört(4) Yıllık Gelirini %50 Artırmak

Strateji 3.3 Borsanın hayvan pazarının ihtiyaçları tespit edilerek rehabilitasyonu sağlanacaktır.

KYS Prosesi	Stratejik Faaliyetler	Performans Göstergeleri	4 yıllık Hedef Performans	2024	2025	2026	2027	Sorumlu Birim	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)	
P.2.6 BORSACILIK HİZMETLERİ PROSESİ	F.3.3.1 Hayvan Pazarının İhtiyaçlarını Tespit etmek ve Giderlerini karşılamak	İhtiyaç Tespiti Çalışması	4	1	1	1	1	Hayvan Pazarı	İhtiyaç Raporu	
		Maliyet	800	200	200	200	200	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	F.3.3.2 Hayvan Pazarının İhtiyaçları Doğrultusunda Gerekli Demirbaşları Temin Etmek.	İyileştirme Çalışması	4	1	1	1	1	Hayvan Pazarı	Çalışma Raporu	
		Maliyet	80.000	25.000	25.000	15.000	15.000	Muhasebe	Bütçe Kodu:02.05.018	
	Toplam Faaliyet			8	2	2	2	2	Gözden Geçirme Periyodu	Raporlama Periyodu
	Toplam maliyet			80.800	25.200	25.200	15.200	15.200	3 ayda 1	3 ayda 1

AMAÇ HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ	FAALİYETLER GÖSTERGESİ						4 yıllık Hedef Performans	2025	2026	2027	2028
	Sorumlu Birim	Performans Göstergesi	2024	2025	2026	2027					
STRATEJİK AMAÇ 1: Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi											
Hedef 1.1: 2025–2028 yılları arasında her yıl tüm personelin en az %90'ının katıldığı 2 eğitim programı düzenlemek.	AKRE DİTA SYON	Katılan personel oranı	10	10	10	10	%90 üzeri katılım	634.759,8 7	952.13 4,82	1.42 8.20 9,71	2.14 2.31 4,56
Hedef 1.2: 2028 sonuna kadar tüm evrakların %100 dijital arşive aktarılmasını sağlamak.	BİLGİ İŞLEM	Dijitalleşen evrak oranı	15	20	25	35	%100 dijital arşiv	323. 640, 13	515.4 60,19	773. 190, 29	1.15 9.78 5,44
Hedef 1.3: 2028 yılı sonuna kadar e-borsa sistemine en az 150 üyenin aktif katılımını sağlamak.	TESCİL	Aktif üye sayısı	30	30	40	50	150 üye	0	0	0	0
STRATEJİK AMAÇ 2: Tarım ve Hayvancılığın Geliştirilmesi											
Hedef 2.1: 2028 yılına kadar her yıl en az 3 ulusal/uluslararası fuara katılım sağlamak.	AKRE DİTA SYON	Katılım sağlanan fuara sayısı	3	3	3	3	Yılda 3 fuar	1.10 0.00 0	1.650. 000	2.47 5.00 0	3.71 2.50 0
Hedef 2.2: 2028 sonuna kadar en az 3 ürün için coğrafi işaret tescili almak.	LAB.	Tescil edilen ürün sayısı	1	0	1	1	3 ürün	100. 000	150.0 00	225. 000	337. 500
Hedef 2.3: 2028 yılına kadar toplamda en az 200 genç çiftçiye eğitim, danışmanlık ve proje desteği sağlamak.	LAB.	Desteklene n genç çiftçi sayısı	35	40	55	70	200 çiftçi	150. 000	225.0 00	337. 500	506. 250
STRATEJİK AMAÇ 3: Borsacılık Hizmetlerinde Yenilik											
Hedef 3.1: 2028 yılına kadar lisanslı depolarda 100.000 ton ürün depolama kapasitesine ulaşmak.	LAB.	Depolanan ürün miktarı	25.000	35.000	35.000	35.000	100.000 ton	125 MİLYON			
Hedef 3.2: 20287 yılı sonuna kadar yıllık 50 milyon ₺ işlem hacmine ulaşacak e-ticaret	TESCİL	Yıllık işlem hacmi	15 milyon	15	15	15	50 milyon	0	0	0	0

platformunu işletmeye almak.				milyon	milyon	milyon	₺				
Hedef 3.3: 2028'e kadar yılda en az 10.000 test yapabilen akredite mikrobiyoloji laboratuvarını faaliyete geçirmek.	LAB	Yıllık test sayısı	2.000	3.000	3.000	4.000	10.000 test	5.000	7.500	12.500	15.000
Hedef 3.4: 2028 yılına kadar hayvan pazarı işlem hacmini %30 artırmak.	TÜM BİRİMLER	İşlem hacmi artışı	6	8	8	8	%30 artış	50.000	75.000	112.500	190.000
GENEL TOPLAM											

R TİCARET BORSASI - STRATEJİK PLANI 2024-2028

Amaç Hedefler ve Tahmini Plan Maliyetleri

7. STRATEJİK PLANIN YILLARA GÖRE İLERLEMELERİ VE İŞ/ EYLEM PLANI

Hazırlanan Stratejik Plan 2020-2023 yıllarını kapsamaktadır. Plan her yıl AİK, Yönetim Kurulu ve Meclis tarafından gözden geçirilerek gerekli revizyonlar yapılacaktır.

Borsamız belirlediği stratejik amaçlar ve bu amaçları gerçekleştirmek için ortaya koyduğu alt stratejik hedeflerin bütünsel bir yapıda olduğunun farkındadır.

Her hedef planda verilen performans göstergeleri ile başarılmak ve gözden geçirmeler sırasında gerçekçi yaklaşım için veriler kullanılmak durumundadır.

Her hedef performans göstergeleri yıllık hedeflere ve bu hedefler için ayrılan bütçeler ile Stratejik Plan Yıllık İş Planları ile hayat bulacaktır.

Kısaca; bu stratejik plan 2020-2023 yılı İş Planları ile başarılabacak, genel plan revizyona uğramadıkça, hedeflerde yıllara göre eylem durumuna göre gözden geçirilecektir. Dediğimiz gibi Yıllık İş Planları bu planın gerçekleşme durumunu içerir faaliyetlerden ibarettir.

Her yılı için hazırlanacak İş Planları bu planın ekidir.

8. İZLEME DEĞERLENDİRME VE SONUÇ

Borsamızın ikinci Stratejik Plan dönemi olan 2020-2023 yılı Stratejik Plan çalışması paydaşların, üyelerin ihtiyaç ve beklentileri, Paydaş SWOT ve beklentileri ile PESTLE analizi sonucu hazırlanmıştır.

Özellikle borsamızın verdiği hizmet, insan kaynakları, kalite, teknolojik ve fiziksel alt yapısını iyileştirmek için; "STRATEJİK AMAÇ 1. KURUMSAL KAYNAKLARIN ETKİN BİR ŞEKİLDE YÖNETİMİNİ SAĞLAMAK VE GELİŞTİRMEK" olarak belirlenmiştir.

Belirlenmiş olan ikinci amacımızın özellikle üyelerimiz, ilimiz ve ülkemiz için katma değer sağlayıcı faaliyetleri planlamak için; "STRATEJİK AMAÇ 2. ÜYELERİN VE İLİN TARIM VE HAYVANCILIK FAALİYETLERİNİ GELİŞTİRMEK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAK" dır.

Çağın gerektirdiği yenilikler ile ülkemiz borsacılık mevzuatının yarattığı yeni olanakları üyelerimizin ve kurumumuzun kullanması için; "STRATEJİK AMAÇ 3. BORSACILIK HİZMETLERİNİ GELİŞTİRMEK VE SÜREKLİ KILMAK" belirlenmiştir.